

# 习近平同志在厦门工作和 视察时的重要讲话选编

厦门市委党的群众路线教育实践活动领导小组

2013 年 9 月

内部资料  
注意保存

# 习近平同志在厦门工作和 视察时的重要讲话选编

厦门市委党的群众路线教育实践活动领导小组

2013 年 9 月

# 目 录

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| 在厦门市八届人大常委会第十八次会议上的讲话摘要 . . . .                   | 1  |
| 在厦门市体改委委员扩大会议上的讲话（节选） . . . . .                   | 10 |
| 在厦门市第二次内联工作会议上有关内联政策规定<br>补充说明的讲话 . . . . .       | 12 |
| 在厦门市劳务市场首届综合交流大会上的讲话 . . . . .                    | 16 |
| 在计划单列省市协商会议结束时的讲话 . . . . .                       | 19 |
| 在厦门市调研时的讲话 . . . . .                              | 26 |
| 关于办好“9·8”投洽会的讲话摘要 . . . . .                       | 45 |
| 附录一：厦门市 2000 年经济社会发展战略 . . . . .                  | 50 |
| 附录二：“厦门是我的第二故乡”<br>——习近平同志访谈录 . . . . .           | 83 |
| 附录三：“把厦门建设得更美丽更富饶更繁荣”<br>——习近平同志在厦门考察纪实 . . . . . | 97 |

# 在厦门市八届人大常委会 第十八次会议上的讲话摘要

（根据录音整理）

1986 年 1 月 10 日

我今天主要谈点认识问题。

一、对会议的认识。首先非常感谢市人大常委会对政府管理风景资源的工作行使监督权。召开这次会议来具体研究风景、沙、土、石等资源的保护，影响是深远的，意义是重大的。非常感谢与会同志提出的许多宝贵的意见。这些意见对政府改进各方面的工作，改进工作方法、工作作风，都有很大的帮助。在会议上，看到了一种民主作风、民主风气的孕育；感觉到我们整个政体在不断的健全和成熟，表现在人大的作用越来越明显，群众的民主意识在不断的增强。三中全会以后到目前的短短几年时间，我们的民主、法制得以进行到现在这种程度我觉得是非常可喜的，也增强了我们的信心。

二、对这次会议专门讨论风景名胜、岩石、海滩等资源

保护这个问题的认识。参加这次会议，听到很多同志对这一问题的看法和意见，很受教育和启发：

首先一点，风景资源、文物古迹等都是国家和民族的财富，而仅仅用“财富”两个字不能概括说明这些资源的全部价值和意义。资源与一个民族和一个国家的民族精神的形成是密切联系的……一个地方都有它的标志，而这个标志都是通过自然景观表现出来的，这个地区人们的性格、精神，甚至是一种道德力量的体现。因此对于自然资源我们必须非常的珍惜它。我来自北方，对厦门的一草一石都感到是很珍贵的……从全国来讲，它又是让人们觉得非常美好的地方，我们生活在这里的人们，就更有这个责任为祖国承担责任来保护它的自然资源。我们要重视它、了解它、利用它、改造它。我们共产党历来就很重视对历史文物的保护。就目前的情况来看，由于愚昧造成的破坏已经不是主要方面了，现在是另一种倾向，就是建设性的破坏，这种破坏不一定就是没有文化的人做的，但是反映出来的又是一种无知，或者说是一种不负责任。什么叫做建设性的破坏？破坏与不破坏的标准在于它原来的自然属性是否还存在？这个定义要掌握好，不然有时需要点缀的时候，便缩手缩脚，不该去点缀时，便又加以破坏，再有一个概念，便是对自然风景资源的保护原则。

能不能以局部的破坏来进行另方面的建设？现在厦门要建设，比如我在建设过程中，我允许把一些风景石变成石料去为我们的厂房铺底，我允许把一些风景区削掉，而去搞一些别的什么“区”？这个问题，这几天听到很多同志发言，我自己认为是很清楚的，厦门是不能以这种代价来换取其它方面的发展。厦门确实是“宝岛”、“明珠”、“花园”，这在全国来说只有一个。从这方面说，厦门是属于祖国的、属于民族的，它的特点就是风景非常的好。我们应当庆幸的是时至今日我们还基本上把它保持下来，厦门这个宝岛还没有像其它地方那样造成无法治理的污染，或者布局已经严重到无法再调整这种程度，我们应当非常重视和珍惜，好好维持它保护它，进一步地改变、改造它。如鼓浪屿还得搬迁一些厂房等。从战略目标看，厦门是以工业为主，兼营房地产、商业、旅游业。我们要发展工业，但不能以牺牲旅游资源为代价去发展工业，不能把这个破坏掉了去建设另一个，不能作出这种代价的牺牲。厦门不但现有的资源要保护，而且要不断改善目前的旅游环境，把它装点得更加美好。要把这项任务作为一项战略任务来抓好，这个基本认识解决了，其它问题便好解决。

政府要把这次会议作为开创厦门城建、环保工作新局面

的一个新起点。

拥护并且保证执行人大刚才通过的决议，会前政府多次开了会，在统一思想基础上研究如何煞住当前这股乱砍、滥伐、乱采不正之风，而且研究了下一步的措施，研究了城市风景沙、土、石管理规定，研究了一些具体意见，陈副市长昨天在会上都谈到了。我想讲一点关于《规定》问题，大家对《规定》提出了一些宝贵的修改意见，会后条法局、规划局等部门再进一步研究如何修改。我认为政府提出的这个规定从总的指导思想，总的原则，还是可以肯定的。指导思想在于加强和保护风景资源，加强沙、石、土管理，《规定》的修改应从条法这个角度看其条文的严密性、实现性。一些具体条款，会后有关部门应认真修改，然后报人大审议。

关于加强采石、采沙管理问题。同意人大决议的意见，岛内开采问题，能不能开，开多大，什么地方开、开采方式、保护措施这些问题由有关专家组成一个小组，进行勘察、审核，然后提出方案，报人大审议。总的原则应该是：对于岛内要采取最大限度的保护，对于岛外，郊、县也要加强管理、规划和审批，都要体现这个原则。

根据大家的意见，除了土、沙、石管理外，还有文物、园林的管理，环境的保护工作，特别是海洋污染这个问题。

这些工作会后政府要加强这方面的规划、管理工作，抓紧做好城市规划，包括鼓浪屿的规划。规划工作是有一定的工作量的。再有一点就是城市规划的统一思想问题，比如我们既要保护“海上花园”的风貌，又在发展工业；既看到岛内最适宜发展旅游业，创造一个旅游环境，但是特区对于工业的优惠政策又都集中于岛内。这里有政策上需要进一步考虑使它更符合厦门实际的问题。

风景、土、沙、石已破坏的现象，一方面要根据决议加以修整、绿化，一方面总结教训，对于 1981 年规定颁布以来的违纪单位还要进行教育，一些严重违纪的、影响很坏的，情节严重的，态度不好的，还应该追究责任，给予惩处。今后政府要在加强城建管理方面做到严明纪律。人大决议指出这个问题根本在于加强领导，市政府在前几次会议上已逐步认识到。城市管理工作是政府的一项主要职能，各级政府、县、郊、乡政府也要把它摆到主要位置上来加以考虑，乡政府主要指岛内乡，岛外的乡政府可能不是这样，它主要是农村工作，但农村集镇建设问题也要摆入重要的议事日程。而加强领导有个很重要的方面，就是在市政府会议上谈到的另一手保证措施，政府如何帮助农村农民广开门路，发展新的就业门路，想一些办法，这是市、县、郊各级政府有关部门

应该十分重视的问题。过去讲“靠山吃山、靠水吃水”，那你首先应有个前提，在不破坏风景资源的前提下，你可以“靠山吃山、靠水吃水”，你要是破坏资源的吃法，跟“明火执仗”差不多，不能让他们这么做。这就是各级政府的职责。厦门现在条件这么好，既是侨区，又是通道，像晋江能那么发展起来的合理又合法的“三来一补”，厦门完全可以大力发展。

再就是建立工作次序的分工负责制，我觉得以往工作次序是个很大问题，分工也是个很大问题。我认为市、县、郊、乡几级政府要在总的统一规划指导下分工负责，而甩开县郊、甩开了乡，做不成事，把它们有机结合在一起，将来哪里出事找哪一个，这样来包干、分工，同时有分有合，把这项工作做好。第三，就是要充实加强城管力量、监察网点。总而言之，这次会议，有关城建、风景区保护问题，提出了很多宝贵的意见，我们会后将加以归纳，然后分轻重缓急，一条一条地去考虑落实。

第三点认识，我感到这次会议提出的问题以及这次人大采取的措施，它的实际意义已经超出了专题的范围，首先一点要学习人大同志这种尽职尽责的精神，还要学习老同志、老领导对事业的满腔热忱的精神。而比较之下，感觉到政府

要在工作作风、领导方法方面有一个较大的改进，感觉到有这么几点：一是反映出我们过去深入基层少，信息不通，情况不明。所以很多事情往往要形成一个大的问题后才触目惊心。比如这次风景、沙、石的保护问题，如果不是人大组织大家去看一下，我们还看不到一个全貌，不知道它现在到了怎么样的程度，作为执行部门严格地讲，就是一种失职。再一点表现在我们工作抓不到关键环节，大的问题没有抓住。现在有一点教训值得注意，就是不抓大事就会出大事。如果人大的同志都不提出来，再发展下去，后果真是不堪设想，那么最后便不是谁的责任问题，而是一种无法挽回的损失问题。第三点，要抓好“软件”建设，邹市长传达了这次深圳特区会议的精神，其中讲到一点是特区的“软件”建设就是上层建筑，意识形态，就是管理，改革体制、机构等一系列东西。这些抓不好，“硬件”也会抓不好。这次会议提到的很多问题处理不好，也有“软件”的问题，有没有经验，有没有能力的问题，也有体制问题。体制解决了，其它问题才能迎刃而解。

最后有一点应该做自我批评的，就是过去主动提请人大审议的几乎没有，这点以后确实应改正。今后凡是法定要提请人大审议的，再也不能不送或者忘了送。有些还应该主动

地、积极地和人大通气，协商，欢迎进一步监督，更加全面地监督。市政府也好，厦门特区也好，厦门市总体建设也好，应该在建设过程中形成一种气氛，一种广开言路的气氛。这种空气在我们厦门特区能不能形成，我觉得有赖于上下左右，大家一起来使它蔚成风气。我们特区不特在有什么特别的享受，而应特在特区建设者有特别高的纪律、理想、作风这些方面。还应该有两个高度，就是有高度的民主和高度的集中，在决策之前必须有一个民主过程，一定要有群众集思广益，专家技术的民主，然后给决策提供若干方案，一旦决策之后就应该是一种高度集中的执行，这里不应该有二话，不执行的你可以不干这个事情。但是紧接着对于执行情况以及这项决策产生效果的反馈和检查，这又是一个高度的民主，就是二面，在决策前和执行后都应该是一个高度的民主，在执行过程中应该是高度的集中。总的来说应该有一个民主决策程序问题，现在情况来看，是有必要加强而不是过头的问题。

我们这些政府工作的同志，有一些也是经验比较丰富的同志，有一些像我这样属于“初出茅庐”，不通事务，需要时间给我们经验，我们能做到一点，便是“闻过则喜”，听到批评意见是对我们的帮助，是我们进步的一种动力而不是

别的，谁也不提，将来铸成大错那就后悔莫及。我想我们是能够做到“闻过则喜”的，我希望以后不管是正式会议也好，平时也好，给我们提出更多的宝贵意见。

# 在厦门市体改委委员扩大会议上的讲话（节选）

1987 年 1 月 20 日

去年我们花了较多的精力议论改革，制定方案，今年要把更多的精力转到抓改革的实际行动方面来。总的任务是：一个中心（搞活企业），一个重点（行政机构改革），几项配套改革和探索。搞活企业特别是大中型企业是城市经济体制改革的出发点和落脚点，必须继续作为今年改革的中心环节。抓住所有权与经营权分离这一环节，改进国有企业的经营机制，把责权利有机地结合起来，争取新的突破，使企业朝着相对独立、自主经营、自负盈亏、自我发展和自我约束的商品生产者和经营者的方向前进一步。行政管理机构改革是经济体制和政治体制改革的结合部。我市是全国机构改革的试点城市之一，我们必须抓住有利时机，把机构改革作为改革的重点工作，有计划分步骤地推进改革，逐步建立起与特区经济体制改革和对外对内开放相适应的行政管理机构。围绕这样一个中心和一个重点，进行配套改革，全面推行厂

长（经理）负责制，实行资产经营责任制、租赁制、股份制，继续推进对外开放发展横向经济联合，加强国有资产管理 and 行业管理，改革计划管理体制，改革金融体制、劳动制度、物价管理体制，完善生活消费品市场，并建立起生产资料市场、资金市场和劳务市场。同时，积极研究和探索外贸体制、财税体制、交通体制、住房制度、全社会商业管理体制、区政体制，湖里工业区管理体制、技术市场和信息市场等的改革问题，为下一步深化改革作准备。

# 在厦门市第二次内联工作会议上 有关内联政策规定补充说明的讲话

1987 年 6 月

我市人民政府已颁布了七个有关内联的政策性文件，在大半年时间内又专门就各方面对七个文件的反映意见以及根据新的情况进行了研究。认为原有的七个文件总的方面是可以概括同志们所反映的意见。只不过在实施过程中有许多不落实的地方，这些不落实处是在一些细节问题上不够明确，还有过去客观上有些条件的限制。考虑结果暂不再搞新文件了，有几条以说明形式由我来讲，会后再以市政府文件形式转发执行。其中鼓励科研与生产有机结合问题；征税问题（主要指本地企业参加内联后的所得税征收办法）因为有些事还需进一步加以研究，这次会议就不说明，会后请大家看形成的文件。下面我就外汇分成，信贷资金和劳动工资三方面问题做些说明：

1. 鼓励特区内联企业出口创汇分成问题。关于内联企业出口创汇分成规定，在我市内联七个文件中是非常明确的。

没有改变，要坚决执行，认真兑现，有关部门务必抓紧落实。我要补充说明的是在特区内的内联企业产品出口创汇或省内外各地区、各部门提供计划外货源所创外汇，其实际收汇由厦门外汇管理局按规定分成比例办理留成和结汇。并且可根据业务需要，经市外汇办公室会同外汇管理局审批，允许保留 20~30%现汇周转使用。这里讲的允许企业保留周转使用 20~30%现汇，这是指一般情况，一些确实有需要、经济效益较好的企业，外汇管理部门还可考虑根据实际情况保留现汇部分加以扩大。再是内联企业外地一方所分得外汇允许调至自己开户银行。

2. 关于横向联合信贷资金问题。中央文件已讲清楚，一定要考虑这一块。我们也提出几条：一是特区内的企业要将企业部分闲置设备、厂房、技术专利折价投资等形式积极开展横向联合。二是各企业在发展内联发生资金不足时，特区的投资信托公司应给予支持，积极筹集资金给予贷款。各专业银行要在国家批准的固定资产投资规模和固定资产贷款额度内，经过审查企业资金投向的合理性和经济、社会效益的基础上，可以跨地区、跨专业向内联经济实体或联合组织的厦门一方企业发放固定资产贷款。我们在安排固定资产投资计划时要考虑横向联合的一些具体项目要求，今后在横向

联合过程中在批准项目的同时要给予考虑贷款的安排。三是各专业银行对内联企业在生产、流通过程中发生流动资金不足时，要支持给予发放流动资金贷款。流动资金可以贷给经济联合体，也可以分别贷给内联企业的双方，允许跨地区横向划扒，但不准用于固定资产投资。四是对内联企业为扩大名优产品或出口产品发生临时资金不足时，各专业银行要给予优先安排发放临时贷款。五是各专业银行要积极为内联企业开展对外经济往来的资信调查、资信证明和各种业务咨询等提供服务。

3. 关于内联企业劳动工资管理问题。在厦内联企业单位（包括各地政府驻厦办、外地在厦独资企事业）的工资基金，都要按厦府（86）综 371 号文“关于厦门市工资基金管理暂行办法”执行，接受厦门市劳动工资主管部门的检查、监督。外地一方来厦人员，工资关系在外地的，按在册人数，每人每月享受各种生活补贴（包括特区生活补贴、外地人员来厦生活补贴、各种津贴、奖金、加班工资）核定以后，由内联企业归口主管部门审核，报市劳动局批准。各地政府驻厦办人员的生活补贴（除奖金、加班工资外）参照上述规定办理。内联企业外地一方人员，工资基金不在厦门，企业可以劳务费形式支付这部分工资。内联企业加班工资限额和审批权

限，按照国营企业标准增加一个月。各地政府驻厦办、外地在厦独资和内联企业，在厦招收的合同工或调入干部、工人按市府（86）综 371 号文规定分别经有关部门批准后由内联企业归口主管部门追加工资基金。各地驻厦办、外地在厦独资和内联企业在厦就地招收合同制职工，应按有关规定办理招工手续，并向市劳动局上缴待业费和办理劳动保险。

# 在厦门市劳务市场首届综合交流大会上的讲话

1988 年 4 月 23 日

厦门市劳务市场首届综合交流大会开幕了。我谨代表市委、市政府向大会致以热烈地祝贺！并向兄弟地区和各界来宾表示热烈地欢迎！

劳务市场是社会主义市场经济体系的重要组成部分。劳务市场在我国的兴起，正如十三大报告所指出的，是“伴随着社会化大生产和商品经济的发展必然出现的”。由于经济体制改革的深化，特区经济的迅速发展，我市劳务市场机制逐渐孕育，经过各级劳动部门和有关方面的共同努力，我市劳务市场网络初步形成，这对于扩大劳动就业、促进人员流动、增强企业活力、改善投资环境、拓展劳务输出、安置富余劳力、方便人民生活等方面，产生了良性的效应，在特区建设中发挥了积极的作用。

今天，厦门市劳务市场首届综合交流大会的开幕，标志着我市劳务市场的发展已经初具规模。在这里我谨向：为探

索、开拓我市劳务市场而付出辛勤的同志们，向积极支持这一新生事物的理论界、新闻界的同志们，表示衷心的感谢！

同志们，1988年是全面贯彻十三大精神，实现向新阶段转折的关键一年。我们要以改革统揽全局，扩大对外开放，加快外向型经济发展，把厦门特区建设的各项工作推向新的台阶。为此，必须建立国家宏观政策指导下的市场调节体制，做到“国家调节市场、市场引导企业”，要以国际市场为导向，以国内市场为依托，通过改革，培育和发展包括劳务在内的各生产要素市场，并同国际市场联系起来，建立开放型的市场体系，发挥市场机制的作用，争取实现经济发展的良性循环。

这样，我们就要对特区劳务市场的建设与发展，提出了更高的要求，要按照有利于发展社会主义商品经济、有利于提高劳动效率、有利于社会安定团结的原则指导改革。改革劳动制度，逐步开放劳务市场，在所有的企业职工中逐步实行劳动合同制，把竞争机制引入企业管理，把用人权交给企业经营者，把择业权交给劳动者；改革工资制度，启动利益机制，实行两个“挂钩”：企业工资总额与经济效益挂钩，职工工资、奖金与劳动成果挂钩；改革劳动保险制度，探索在所有的职工中建立和完善待业、养老、医疗、工伤等社会

保险制度。我们要解放思想，更新观念，勇于开拓；要跳出现行体制，制定相应的法规、政策；要健全、充实、强化有关机构，脚踏实地地把特区劳务市场这个系统工程建设好，为发展外向型经济服务，为经济特区建设服务。

# 在计划单列省市协商会议 结束时的讲话

（根据录音整理，未经本人审阅）

1988 年 6 月 2 日

今天，我受王建双、邹尔均同志委托来参加这次会议。这次省计委欣士敏副主任受省政府委托，带领 20 多个委、办、厅、局的同志来厦门听取我们的汇报，在省市有关部门的积极协商和共同努力下，厦门市计划单列工作取得较大进展。在此，我代表厦门市委、市政府向参加这次会议的省直各委、办、厅、局、公司的领导和同志们表示衷心的感谢！

厦门实行计划单列是中央和省委、省政府对厦门的一个支持，是围绕实现沿海发展战略作出的具体决策。□□同志来厦门视察期间，谈到厦门实行计划单列的时候，他的态度非常明确，要使厦门有进一步的自主权，更好地贯彻执行沿海经济发展战略。也因为厦门这个特殊的地理位置，在已经形成一定经济实力之后，加上当前海峡两岸形势变化，更有利于厦门开展对台工作，再给经济管理体制和政策上的支

持。希望在综合经济改革方面能超前一点。中央、省委、省政府对厦门重视和支持，厦门深受鼓舞。在中央批准厦门单列之前，省委、省政府已经给我们发展外向型经济、加快特区建设步伐予很大的支持。正是在前阶段各种政策配套形成基础的前提下，才有中央批准厦门计划单列的结果。特区六年来的建设成就处处也都是在中央、省委、省政府的领导和支持下取得的。没有中央、省委、省政府的支持，厦门不可能建成国际机场、东渡一期四个泊位码头、万门程控电话，也不可能建成湖里工业区，这是有目共睹的事实。

下一步厦门的前景如何呢？大家也都感到还是很好的。一个是当前这么好的政策，一个是当前国际上这么好的形势。国际产业结构的调整，台湾当局政策上的松动，这是几十年未曾出现的好的机会。现在厦门基础设施逐步完善，又新增一批三资企业、老企业改造进入一个新阶段，所以厦门保持一定的发展速度是完全可能的。今年 1—4 月工业产值增长速度是 50%，可以预期今后几年有个很大的发展。原来发展战略我们提到 90 年翻两番，到本世纪末翻三番，现在看可以提前。今年产值突破 40 亿，明年再上新台阶，几年迈几大步，我们既有思想准备，也有具体工作的部署。在外商投资方面，1—4 月签约 50 项是去年一年的总和，还要争

取更多投资的项目。外贸出口也有比较大发展。老企业改造争取再快些，目标在今后几年内能使企业普遍得到改造。能否达到中央、省委、省政府的要求，市领导和各部门的同志是有信心的，但也感到压力很大。

目前，我们经济建设面临的严峻问题是，六年来的基础设施建设，由于生产的发展，水的进岛能力，电话的负载能力，码头的装卸能力，大桥的通过能力，电力负荷量又不适应新形势的需要。最为突出的交通矛盾，外商反映很大。现在该上的项目很多，我们归纳为十大项目。如：引进 2 万门程控电话需投资几千万元，东渡二期码头 4 个万吨级泊位建设需二亿六千万元，跨海大桥需九千万元，嵩屿上 60 万千瓦火电厂，需投资 12 亿元。又如厦门国际机场去年客运量达 50 万人次，今年预计达 70 万人次，大型宽体客机要进来，跑道、停机坪都不适应，这个项目还得上，要几千万元。自来水进岛能力，几年后吃紧的形势，现在就得考虑，水源工程建设和自来水厂扩建，需投资近一亿元。筓筓湖治理，总投资需 2 亿元，现只投入 2—3 千万元，缺口很大。在人民生活 and 土地综合开发方面，煤气工程建设需 4—5 千万元。岛内可以用的工业用地还有 4—5 平方公里，大多已有投资者，现在要着手搞综合开发，需 6—7 亿元。基础设施建设

面临严峻的形势，要是搞不上去，到 90 年就会出现卡脖子；而现在要搞就得找钱，还要很多的政策去保证，这是一大难题。

再说，老企业改造是厦门的核心问题，今后越来越开放的形势下，老企业能否生存，要看是否改造好。目前，老企业还有 200 多家尚待改造，已经得到不同程度改造的 200 多家还有一个上水平、上效益的问题。

上面所说的是我们的市情，我们经济生活内部面临的矛盾和问题，而我们面临的国内扩大开放的形势和国际竞争的形势更是严峻的。我国沿海一条线，北至辽东、南至海南岛，形成万马奔腾、千帆竞发的开放带；国际产业结构调整和技术革命的兴起，经济竞争更加广泛和剧烈。因此，我们现在稍一闪失就要落在后面。在这个重要的阶段，除了我们自身的奋发，全力以赴，很关键的一点，需要中央、省委、省政府和省有关部、委、办、厅、局、公司，在关键时期给予最有力的支持。这次我们搞计划单列，其思想就是在这样一种国内外背景下，为了使厦门在关键时期冲上去，想到的一个体制和政策支持的措施。当时给□□同志汇报，给省委、省政府汇报，也就是这个思想，后来经省计委上报，省政府上报，国务院批复，国家计委批复终于实现了。今天我们开这

样的会，也正是因为有前一段的努力和上级的支持。这里想给省里来的各位领导作个解释，也要给厦门市各有关部门作点说明。就是我们计划单列的指导思想是什么？目的就是通过单列，自主权能够扩大一些，同时在各方面的支持下，有利条件多一点。运用这些条件，使经济发展更快一些，国际机遇抓得更牢。我们不能有、现在也没有这种思想，单列就是独立，变成厦门省，直辖市。单列后更加紧密地接受省的领导，才能使今后发展顺利。单列以后和以前接受省里领导是没有任何变化的，对上多请示、多汇报，横向多联系多协作。单列以后，受中央的直接指示，给的政策、物资多一点，多就多在福建省厦门市，厦门市对全省的贡献将会更大。单列就是要争取中央、省里更大的支持，和省里的经济联系更加密切。这一点厦门市的同志一定要明确。

这一次省里领导来指导工作，虽然我们汇报工作准备时间较长，但有些方面还有准备不够的地方，汇报过程也可能有些问题，这方面如果还需我们再补充材料，还需要我们加工、补课，交待了，我们马上去做。

这次省领导来厦门，对厦门是十分诚恳的，在交换意见过程中，有相当一部分已达成一致的联合报告或初步方案，很多领导、部门主动向我们提出，单列以后应该实行哪些政

策、哪些措施，在来之前，有些部门已联合上报。原来我真有点着急，6月30日要全部上报，否则明年就列不成，现在看来由于省直领导部门做了大量工作，我们能以比较正常的进度去完成这件事，我们心里的石头有一半落地了。

在讨论过程中，省市之间还有一些意见不一致，比如财政问题、粮食问题、债务问题以及其它一些问题，看法不尽一致，我是这么想的，单列存在着多一点利，让一点利的矛盾。厦门希望省里多支持，我想省里也是理解的；省直领导对我们提出一些要求、建议，从全省角度来考虑这也是可以理解的。一些问题上存在着差异，也是正常的。对于厦门，我认为仍然也要考虑大局，厦门毕竟是全国、全省大棋盘中的一个棋子；对于上级，我们希望和请求还要在一些问题上能够充分考虑，给予适当照顾。财政问题是单列的核心问题，市委、市政府是这样考虑的，先确定单列这个前提，再考虑利益分配、基数划转和责任权利的划定。企业下放问题，市委、市政府是从改革的方向来考虑的。债务问题，离开中央、省的支持，只靠这点财政收入是远远不够的。管理权限问题，我估计现在都提省级经济管理权限，是扩权但绝不是独立，目的是将来小政府大社会，精明强干，能面对国际的瞬息万变作出应急措施。这些问题作为一种请求、一种希望，这里

作不了决议，不要紧，希望能带回去，我们再汇报。当然我们要绝对避免省市之间在计划单列问题上出现紧张状态，避免其他九个城市单列过程中出现的问题。虽然有些不同的想法，但都是正常的。解决办法是，从大局出发，从中央的精神出发，从省支持厦门的意图出发来考虑。

这次这么多委、办、厅、局、公司领导来，提了很多建议，使工作有很大的进展，我们非常感谢！今后我们的部门还会就未解决问题主动上去汇报，希望能继续给予支持。

最后我再次代表市委、市政府对大家的工作表示衷心的感谢！谢谢大家！

# 在厦门市调研时的讲话

2002 年 6 月 14 日

这次我和陈芸同志以及省直有关部门的负责同志来厦门进行调研，主要目的有三个：一是贯彻落实江总书记“5.31”重要讲话精神，结合实际推动当前工作；二是进一步落实朱总理去年到厦门考察工作时的重要指示，了解厦门由海岛型城市向海湾型城市转变的情况；三是就厦门市如何发挥优势，做好对台工作进行调研。短短两天时间，我们察看了同安大嶝岛对台小额贸易商品市场、马巷后莲开发区洪氏企业、如意食品公司；昨天下午察看了开元区下何船管站、国家会计学院和公交公司。今天上午在海沧察看了厦顺铝箔、厦门卷烟厂海沧新厂、PTA 项目工地等三个经济增长点项目。刚才听了市委、市政府的工作汇报，总的感到近年来，厦门市各项工作又有了新的发展、新的进步。市委、市政府坚持以邓小平理论、江总书记“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻中央的路线方针和省委、省政府的决策部署，根据国内外形势的变化和厦门经济社会发展的新要求，振奋精

神，克服困难，理清思路，开拓进取，确保了经济社会继续向好的方向发展，以实际行动逐步实践着江总书记在庆祝深圳特区成立 20 周年大会上的重要讲话精神和朱镕基总理“重振雄风”的要求。去年全市完成国内生产总值 556.79 亿元，增长 12%，增幅比全省平均水平高 3 个百分点；固定资产投资增长 9.5%；财政总收入突破 100 亿元，增长 20.7%；海港货物吞吐量突破 2000 万吨；外贸出口保持全省领先水平；城镇居民人均可支配收入增长 8.3%，农民人均纯收入增长 11.4%，实现了“十五”计划的良好开局。今年以来，厦门市与全省一样，经济发展态势良好。经济走势回升，三大需求同步增长，重点建设进展顺利，招商引资呈现可喜的恢复性增长。国内生产总值、工业、投资、出口、外资等一些发展指标增幅高于全省，出现了许多亮点。1-5 月份全市 GDP 增长 15.6%（全省 10.2%），规模以上工业总产值增长 25.1%（全省 19.5%），固定资产投资增长 30.8%（全省 12.7%），外贸出口增长 23.7%（全省 17.9%），实际利用外资增长 53.3%（全省 16%），与此同时，市委、市政府坚持“两手抓，两手都要硬”的方针，在加强党的建设和精神文明建设等方面也取得了新的成就。市各级领导班子团结务实，干部群众奋发有为，精神状态好。省委、省政府对厦门市的工作是满意的，

现在，我根据调研的情况，谈三点意见，供大家参考。

## **一、认真学习贯彻江总书记“5.31”重要讲话精神，推动经济社会发展再上新台阶**

5月31日，江总书记在中央党校发表的重要讲话，高屋建瓴，内涵丰富，思想深刻，论述精辟，对于我们高举邓小平理论伟大旗帜，全面贯彻“三个代表”重要思想，实现跨世纪的宏伟目标，具有十分重要的指导意义。各级各部门要按照省委的部署，把学习讲话精神作为政治生活中的头等大事，认真组织学习，深入领会讲话精神，把思想统一到江总书记的重要讲话精神上来。当前要着重把握好以下三个方面：

**一要进一步增强贯彻落实“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性。**“三个代表”重要思想与马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论一脉相承，反映了当代世界和中国的发展变化对党和国家工作的新要求，是我们党的立党之本、执政之基、力量之源。江总书记在“讲话”中指出，贯彻“三个代表”要求，关键在于坚持与时俱进，核心在保持党的先进性，本质在坚持执政为民。各级政府和政府机关工作人员要牢牢把握这个根本要求，执政为民，立党为公，努力在推动当代中国先进生产力和先进文化发展的实践中，在维护和

实现最广大人民的根本利益的奋斗中，更加自觉地贯彻、落实“三个代表”重要思想，坚定地同以江泽民同志为核心的党中央保持一致，努力为历史和时代赋予我们党的庄严使命而奋斗。

**二要紧紧抓住发展这个执政兴国的第一要务，集中力量解决好关系现代化建设全局的重大问题。**要按照江总书记在“讲话”中提出的“发展要有新思路、改革要有新突破、开放要有新局面”的要求，结合福建、厦门实际，继续推进以市场为取向的改革，加快市场体系建设；改变粗放型经济发展方式，用先进适用技术改造提升传统产业；实施可持续发展战略，加快生态省建设步伐；加快产业结构调整，逐步形成具有福建、厦门特色和优势的产业体系；加快推进城市化建设，促进区域经济平衡发展；在更大范围、更广领域、更高层次上参与国际经济技术合作和竞争，形成对外开放新局面。江总书记指出，21世纪头一二十年，对我国来说，是必须紧紧抓住并且可以大有作为的重要战略机遇期。厦门更要发展发展再发展，不能小富即安，不能浅尝辄止，要有大气魄大手笔，发挥自身优势，抓住机遇，集中力量解决好关系特区改革与发展全局的重大问题，适应经济全球化和我国加入世贸组织的新形势，拓展发展的新空间，不断增强发展后

劲，增加厦门经济总量，提高综合竞争力，为全省经济社会发展再上新台阶做贡献。

**三要改进工作作风，进一步密切与人民群众的联系。**江总书记强调，“我们党的最大政治优势是善于组织群众、宣传群众、联系群众，党执政后的最大危险是脱离群众。”这段话非常深刻、令人警醒。人民群众是我们事业不断发展的力量源泉，实现人民群众的根本利益，是我们做好全部工作的着眼点。各级领导要自觉地坚持党的群众路线，充分调动人民群众的积极性和创造性，永远与人民群众心连心，时时处处维护好人民群众的切身利益。为民办事，要从人民的根本利益出发，从长远着想，从长计议，统筹考虑，不能搞短期行为，更不能掺杂个人私心杂念。各级领导要转变作风，深入到群众中去，深入基层，在基层第一线解决问题，推进发展；在基层第一线汲取群众的智慧，总结经验，指导工作；在基层第一线倾听群众的愿望和呼声，为群众办实事、办好事；在基层第一线发现问题，及时疏导，化解矛盾。厦门还要进一步克服海岛岛民意识，避免在舒适中沉醉，要使干部紧张起来，大干快上。

**二、与时俱进，奋发有为，加快海岛型城市向海湾型生态城市转变**

经过改革开放 20 年来的建设发展，厦门特区不仅经济发展取得令人瞩目的进步，城市建设管理也取得骄人的成就，先后荣获中国城市综合实力 50 强、首批硬环境 40 优城市、国家卫生城市、国家园林城市、国家环境保护模范城市、全国科教兴市先进城市、中国优秀旅游城市、全国双拥模范城市四连冠、全国创建文明城市工作先进城市、全国十大竞争力城市等，被海外客人誉为“中国最适宜投资和居住的地方”。这些成就来之不易，凝聚了厦门广大干部群众的智慧和汗水，应该感谢厦门为全省做出的积极贡献和辛勤努力。

进入新世纪，厦门城市建设既面临着机遇，也面临着新挑战、新要求。21 世纪将是全球经济一体化的世纪。国内外许多学者认为，全球经济一体化对城市的影响是巨大的，它意味着全球城市之间分工、交流、合作、竞争的日益强化。因此，在新世纪，一个城市既要有相当的体量，又要有鲜明的特色，才能有足够的实力参与全球性的城市间竞争，从某种意义上说，今后国际竞争的基本单位既不是企业也不是国家而是大城市圈。我们要看到，厦门市经过 20 多年的建设发展，本岛已经基本饱和，而岛外发展却明显滞后，经济腹地空间小。城市集聚效应不明显，对周边带动、辐射作用较弱，农村工业化水平较低，基本设施建设相对落后，城乡差

别较大。拓展中心城市发展空间，扩大经济发展腹地，已成为厦门城市建设发展的一个十分紧迫的问题。朱镕基总理对厦门市的建设发展十分关心，去年“五一”期间作了许多重要指示，特别强调了厦门城市建设要向岛外拓展的意见，10月27日朱总理又要求厦门“务求落实，重振雄风”。总理的指示，为厦门城市发展指明了方向。省委、省政府对如何贯彻落实朱总理的指示非常重视，宋书记提出了重要指导意见。应该讲，厦门在贯彻朱总理重要指示，顺应形势发展要求等方面，态度是积极的，思路是明确的，工作措施是有力的，成效也是明显的。特别是你们从实际出发，根据新形势发展要求，适时调整城市发展方向和战略布局，提出加快海岛型城市向海湾型城市转变的城市发展战略，既符合厦门的实际，突出厦门市的特点，又符合时代发展新要求，富有科学性、前瞻性。希望你们在实践中不断总结提高，不断推动战略实施发展，把厦门建设成为经济繁荣、社会文明、布局合理、环境优美的现代化国际性花园城市。这里我提出“四个结合”的思路，与大家共同探讨。

**一要坚持提升本岛与拓展海湾相结合，不断增强中心城市集聚效应。**厦门是我国五大特区之一，又是福建最重要的城市之一，处于“龙头”位置。如果局限于岛内发展，总量

就搞不大，岛内就会搞成个大杂烩；就很难达到精品要求，这个“龙头”就很难舞起来。从人类文明发展史看，城市是随着经济的发展和人口的聚集而产生的，它首先是经济活动的载体，是经济、政治、文化活动的中心。既然是载体、是中心，城市就要有与经济、政治、文化发展相适应的规模以及空间布局。因此，随着经济社会的发展，城市规模发展的趋势总体上是从小到大。最近几年，我国一些城市为适应快速发展的经济，也都在拓展城市发展空间。如南京，正在实现城市由隔江（长江）发展向跨江发展的新跨越，使南京中心城市的功能通过江北这个平台，更好地向苏北、皖南扩散。福州也在加快实施“东扩南进”发展战略等等。我经常讲，大城市会有许多弊端，但我们福建城市发展的主要问题不是太大，而是都太小了，福州这样，厦门也是这样。要按照“全市一盘棋”的思想，把眼光向岛外延伸，把岛内岛外放一起来统筹规划，把厦门市做大做强。要以厦门本岛为中心，在本岛以外的大陆沿海建设不同功能的组团，逐步形成层次分明、规模适度、功能合理的市域城镇体系，促进内外一体、城乡一体，共同发展进步。要狠下功夫提升本岛。按朱总理的指示实施“壮士断腕、金蝉脱壳”方针，做好“加减法”，就是尽量减少岛内的工业项目，而把重点放在发展第三产业

上，把本岛构筑成为科技研发中心、金融保险中心、商贸交易中心、航运物流中心和旅游会展中心，成为全市政治、经济、文化核心，成为全市乃至全省、全国的精品、精华。同时要加大岛外建设力度。你们提出环西海域要加快发展港口航运、滨海旅游和临海工业，环同安湾沿岸要重点建设集美东部的沿海大、中型旅游项目，加快大嶝旅游资源的开发，建设北部沿海旅游经济，这些思路都很好。按照这样的“跨岛”发展，厦门的城市建设就进入了新的天地，新的境界，厦门作为一个中心城市的集聚效应就会更好地发挥出来，而且将有力地促进闽东南沿海城市圈形成和建设。我省提出建设海峡西岸繁荣带，其中关键就是要建设海峡西岸城市圈，可以设想，沿着海峡西岸，如果我们能够把福州、厦门、泉州、漳州、莆田、宁德几个城市的建设大大推进一步，形成强大的城市圈，那么全省经济社会发展必定有个新局面。厦门在这方面完全可以大有作为，为我省城市化、现代化建设做出更大的贡献。

**二要坚持城市转型与经济转型相结合，切实提升城市竞争力。**随着全球科技信息化和经济一体化的迅猛发展，城市不仅在全球活动和地方事务中的地位更重要，而且城市之间的竞争更趋激烈，而城市竞争力主要通过城市产业竞争和增

长的绩效表现出来。前不久，有关权威部门把厦门列入中国十大最具竞争力城市之一，说明厦门是有竞争力的。但同时应看到，厦门的经济总量是小的。目前厦门经济总量在计划单列市中排在最末位。在我国加入世贸组织后，如何寻求上规模和上层次的产业体系将会对厦门的竞争力产生长远的影响。我们要在推进海岛型城市向海湾型城市转变的过程中，把城市转型与经济转型以及产业升级紧密结合起来。要瞄准全球的竞争格局和发展动向，找准未来的海湾型城市竞争力的战略性关键优势。要全面启动海湾型城市基础设施建设，加快岛内基础设施的配套完善，实施功能性开发。要用好当前国债倾斜政策，把一些迟早要做的基础设施项目搞上去。同时要积极推动岛外开发性基础设施建设，为新增增长点创造发展空间。要加大技术性基础设施建设，加快城市化、数字化进程，大力发展高新产业和第三产业，特别是现代服务业，提高国际化、全球化的开放水平。要加大技术改造力度，加强用高新技术改造传统产业，增加品种，改进质量，提高效益，扩大出口，促进传统产业的技术进步和产业升级，把厦门建设成为一个科技之城、金融之城、旅游之城。旅游业要按照朱总理指示精神，作为最重要的产业来发展。我们的干部要从懂工业到懂旅游。要请国际大家帮助规划设计，

达到国际旅游城市的水平。每个黄金周之后搞一个听证会，听取意见，及时改正。鼓浪屿是女王皇冠上的宝石，要摆到更加突出的位置，发挥更重要的作用。要重视建设一批特色产业功能园区，重点抓好信息产业功能区、工程机械和飞机维修生产基地、海沧石化区，优先培植若干产业链和优势产业集群，推进产业聚集和升级。我认为，一个城市可以构筑多种产业功能，但只能突出一两项主功能，形成一两项强势产业。纵观世界上的优秀城市，几乎都是产业特点显耀、城市个性鲜明的城市，如荷兰的港口城市鹿特丹、钟表之都瑞士洛桑、服装名城意大利米兰等等。我们的城市产业发展都要往这样的方向努力，不能搞“全能城市”。

**三要坚持农村工业化与城市化相结合，促进城乡经济社会协调发展。**城乡经济社会发展的差距，农村城市化、工业化和现代化水平较低，这将是影响厦门建设海湾型城市的主要困难之一。要切实把厦门湾广大农村的工业化和城市化建设摆上重要位置，按照“一环数片、众星拱月”的城市发展战略，合理分布城市人口和生产力，切实加快岛外工业区和中心镇的建设，逐步形成层次分明、功能合理的市域城镇体系，促进城乡经济社会协调发展。要加快岛外基础设施建设，推进岛外公路网建设步伐，争取在 2-3 年内形成较为完善的

海湾型城市道路网络。抓好岛外开发区、出口加工区和重点工业小区建设，通过工业区的建设主动接受大企业的辐射和岛内工业的转移，推动工业化与城市化协调发展。要加快岛外各区中心城区建设，积极发展海沧，充实配套杏林，完善提高集美，创造条件拓展同安、刘五店、大嶝岛等，把同安和海沧建设成为城市发展的次区域中心。另一方面要抓好中心城镇建设，精心编制好市域城镇建设规划，努力提高城镇建设水平，保证农村城市化健康、有序发展。

**四要坚持把突显城市特色与保护海湾生态相结合，努力创建“国际花园城市”。**可以说 21 世纪也是我们贯彻可持续发展原则的世纪。坚持以人为本的理念，走内涵集约化城市发展道路，建设有利于身心健康、资源节约、布局合理、自然和谐、宜人居住、富有特色、充满魅力的生态型城市。今年，省委、省政府提出建设“生态省”的目标任务，下月初将召开全省环保大会予以部署推动。厦门自然条件得天独厚，原来基础也比较好，希望你们成为“生态省”建设的排头兵。要切实保护和改善生态环境，切实保障海洋、土地及空间资源的合理开发和利用，使全市各类污染源得到有效治理，环境污染和生态破坏得到基本控制。重点加强对近海水体和坂头水库等水体的保护，防止水源和海湾水体的污染。九龙江污染治理已取得初步

进展，要坚持不懈地抓下去。当前要重点抓好西海域综合整治。西海域综合整治是厦门市未来经济发展、海湾型城市建设的重要一环。西海域如果不尽早加以综合整治，将阻碍沿岸农村工业化、城市化和生态型海湾城市建设。因此，要下大决心，迎难而上，加快启动西海域的综合整治工程。目前市委、市政府已提出了综合整治方案，这个方案比较深入、细致，希望你们进一步抓好落实。要重视自然生态保护区的建设，切实保护好白鹭、白海豚等珍稀濒危物种。对于厦门来说，把海湾生态保护好了，城市建设就可以充分利用山水相通、陆岛相望的自然条件，突出以水为中心的亚热带海滨城市的景观特色。要发挥“城在海上、海在城中”的优势，增加生活岸线，加强滨海绿化，保持大海、绿化、建筑之间的协调，构筑城市宏观绿化大框架。大力植树造林，实现山体普遍绿化，杜绝“青山挂白”。大家对闽东南一带采石破坏山体意见很大，下一步要加强对沙土石管理，集中开发，对已破坏的植被要修复。不要见缝插针，要乔灌草结合，多种树种大树。

### **三、发挥厦门特区对台优势，大力拓展对台经贸合作与交流交往**

完成祖国统一大业是党在新世纪的三大任务之一。作为对台工作重点省份的我省来讲，大力拓展闽台经贸合作与各

项交流交往，为祖国统一大业作贡献更是责无旁贷。厦门是我省对台工作的重点地区，必须清醒地认识到自己肩负的重任，以一种时不我待的紧迫感，扎实有效地开展对台工作，以厦门的独特优势发挥对台工作的窗口、桥梁和基地作用，提供新鲜经验，确保我省对台工作继续走在全国前列。根据中央精神和当前两岸关系的形势，并联系这次调研，我谈几点意见。

**一要把招商引资与做台商工作结合起来，以经促政。**做好利用台资工作，既可为祖国统一大业服务，也可为建设服务。改革开放以来，我省大力推进闽台经贸合作，利用台资在全国居领先地位。但近年来增速减慢，出现下滑趋势。但我们及时采取措施，初步扭转了这种情况。去年，我省实际利用台资止跌回升（增长 3.4%），合同利用台资大幅增长（增长 52.3%），台资大项目明显增多，千万美元以上的项目达 20 家，漳州后石电厂、中华映管、东南汽车等一大批大企业纷纷增资扩产。去年，厦门利用台资（实际利用台资 29069 万美元），超过港资成为第一大境外资金来源，台湾许多大企业到厦门投资，投资项目的科技含量也较高，如世界五百强之一的台资企业西菱科技、台湾航勤（澳门）有限公司正式落户厦门，厦门现有台资企业增资扩产势头良好，如

厦门翔鹭、正新橡胶、灿坤家电有如今的规模，都是增资扩产的结果。下一步利用台资工作要一手抓招商引资，一手抓引导现有台资企业增资扩厂；一手抓扩大利用台资规模，一手抓提高吸引台资的层次和质量；一手抓吸引台商来闽投资，一手抓做台商工作。要按照“以项目带政策，一项一策、个案协调”的办法，引导现有台资企业增资扩产，引导台商投向鼓励发展的产业领域，引导重点台商前来投资兴业。今年“9.8”投洽会要进一步突出对台特色，争取邀请台商的规模、层次和签约的项目、金额都要超过去年。在对台经济工作中，要防止和克服只顾招商引资而忽视做台商的工作，不能见物不见人，不能只抓业务工作而迷失政治方向、丧失政治立场。无论是招商引资，还是为台资企业服务，都要与做台商的工作紧密地结合在一起，做到既招商又招心，形成一个拥护、促进祖国统一的台商力量，不断提高对台经济工作的政治含量，达到以经济促政治的目的。

**二要把交往交流活动与联络交友结合起来，以民促官。**  
解决台湾问题，实现祖国统一，一定要得到大多数台湾同胞的理解与支持。今年以来，我省在营造两岸祥和气氛上做了不少工作，取得了良好效果。今年5月4日，向马祖运送了2300吨自来水，为马祖同胞缓解了干旱缺水的燃眉之急。5

月8日-12日，湄洲妈祖金身巡安金门，约3万多金门民众参加朝拜，在金门民众产生了轰动性的效应。最近，台湾华航发生空难，我省积极采取行动，全力协助搜救空难遇难同胞和飞机残骸。我们的努力，赢得了台湾民众和一些台湾政界人士的好评和钦佩。要继续发挥闽台亲缘关系这一优势，抓住地缘相近这一纽带，用好共同文化渊源这一媒介，推动两地民间民俗文化交流，把台湾民众的信仰热情引导到民族认同与祖国统一上来。要树立“为台湾同胞服务就是为人民服务”的观念，切实为台商台胞排忧解难，多办实事、好事。要发扬“一方有难，八方支援”的中华民族传统美德，对金、马、澎和台湾岛内民众遇到的困难，尽力伸出援助之手，帮助渡过难关。通过供水等工作，我们要总结经验，努力把一些暂时做法变为长久的机制，把个别的事项推向众多的领域。要重点做好金门、马祖、澎湖上层人物和代表性人士联络工作，动之以情，晓之以理，予之以利，逐步转化金、马、澎和台湾岛内上层人士和代表性人士，达到以民促官的效果。建议厦门商品进岛促销。做台湾有关人士的工作，还可以继续研究。

**三要把我省沿海地区和金马澎直接往来工作与各项经贸和交往交流活动结合起来，以通促商。做好我省沿海地区**

和金马澎的直接往来工作，是中央赋予我省的一项重要而特殊的工作，也是我省对台工作新的独特优势。去年1月2日我省沿海地区与金马直接往来正式启动以来，我省认真执行中央的统一部署和策略，按照“因势利导、处理平稳、以礼相待、热情周到”的原则，积极稳妥、创造性地推动工作，没有发生政治和安全方面的问题，在做金、马民众工作，促进两岸全面直接“三通”方面起了积极地作用。近日，国台办下发了关于对福建沿海与金、马、澎直接往来下一阶段工作的意见，授权福建组织实施，福建省居民赴金马澎经商管理办法也将很快批下来。我们要加快步伐，力争取得新的突破。近期要把推动与金马的贸易作为重点来抓，昨天上午察看的大嶝对台小额商品市场是我国唯一的对台小额商品市场，99年5月开张以来，运作有序，促进了两岸民间贸易，但也存在一些亟待解决的问题，有关部门要抓紧协调解决，属于中央有关部门职权范围的，对口部门要积极向上汇报反映，必要时由省政府、厦门市政府出面，绝不能等待观望、裹足不前。最近，福州到金门办商品展销会，只有2万多人的金门县城万人空巷，当地居民争相前往参观购物，反响很大，说明在这方面我们可以发挥的空间是很大的。关于与金、马的通汇业务、通邮业务和在大陆的台资企业从金、马购进

原材料和零配件，从大嶝组织农副产品运销金门等，要按国家有关规定，尽快做起来，不能错失良机。要鼓励有条件的企业到金门、马祖设立经贸机构，在金门、马祖开展加工贸易业务，扩大直接贸易。要积极推动厦门路桥公司到金门承接大小金门大桥建设工程业务。要下功夫做好厦金大桥建设前期预研、论证工作，争取中央有关部门的支持，通过各种渠道向台湾当局施压，促进厦金大桥建设。

**四要把做好厦门对台工作与发挥厦门特区龙头作用结合起来，以点促面。**厦门经济特区既是改革开放的“排头兵”，也是对台工作的前沿阵地。厦门经济特区在对台工作上除了拥有地缘、人缘、语言的传统优势外，经过多年的开发、建设与发展，形成了新的优势，如拥有海沧、杏林、集美台商投资区，两岸海上试点直航口岸，大嶝对台小额商品交易市场，厦门还是我省沿海与金、马、澎直接往来的重点区域等等。总的看，目前这些优势发挥得还不够。做好厦门特区对台工作这篇文章，必须把握好“四个结合”：一是新优势与传统优势的结合。要通过新优势与传统优势共同发力，进一步挖掘厦门的对台功能和作用。二是对台优势与特区其他功能的结合。要把厦门对台优势与自由港功能、保税区功能、高科技园区功能、改革综合试验区功能、投资洽谈窗口功能

结合起来，最大限度地发挥综合效应。三是台与港、澳、侨的结合。要继续走以港引台、以澳引台、以侨引台的路子，促成台、港、澳、侨、外联合投资。四是厦台经贸合作与厦门现代化建设的结合。要根据厦门产业结构和区域布局的特点，拓展厦台经贸合作，并通过加强厦台经贸合作，提升厦门产业竞争力和经济实力。

（编者注：本文为时任福建省委副书记、省长的习近平同志来厦门调研时的讲话。）

# 关于办好“9·8”投洽会的讲话摘要

习近平总书记在福建工作期间亲自参与、推动了投洽会发展。1999年至2002年，时任福建省委副书记、代省长、省长的习近平同志亲自担任第3届至第6届投洽会组委会主任，每年投洽会均到厦门召开现场办公会议、组委会预备会，检查部署“9·8”相关工作，并在投洽会欢迎晚宴上致辞。2010年，时任中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席的习近平同志又亲临厦门，听取了投洽会发展情况汇报，为第14届投洽会开馆，并在同期举办的第2届世界投资论坛上发表主旨演讲。

**1999年，时任福建省委副书记、代省长的习近平同志在现场办公会（8月12日）、组委会预备会（9月7日）上强调：**

要从讲政治的高度充分认识办好洽谈会的重要意义。

要利用洽谈会的有利时机，为全国和省、市加快吸收外资创造有利的条件和环境，为加速国民经济发展做出应有的贡献。

要通过办好洽谈会表明我国进一步扩大对外开放，坚持

“更加积极、合理、有效地利用外资”的方针，让世界各国客商通过洽谈会看到中国的新发展，看到中国良好的投资机会。

**2000年，时任福建省委副书记、省长的习近平同志在现场办公会（8月15日）上强调：**

把洽谈会办得一届比一届更好，不但是国务院领导对我们的要求，也是形势发展的需要。当前，世界经济趋好，国内经济出现重大转机，我国即将加入世贸组织，这对我们进一步提高对外开放水平提出了新的要求。千方百计办好“9·8洽谈会”，对于提高对外经贸水平，促进我国和我省的改革开放和现代化建设，具有十分重要的意义。作为洽谈会的承办单位，我们一定要增强责任感和紧迫感，按照国务院的要求，面向世界，进一步提高办会水平，努力使洽谈会办成中国对外招商引资的中心，办成世界性的博览会。

“9·8洽谈会”放在我省召开，这是外经贸部对我们的支持，是对我省对外开放事业的推动。“9·8洽谈会”本身还是个无形资产，它所产生的效应是多方面和十分深远的。

“9·8洽谈会”是一个极富生命力的经贸活动，办好洽谈会，不仅是今年的工作，而且是一项长期的事业。洽谈会创办十四年来，特别是升格后的四年来，始终保持着发展和上升的良好势头，积累了一定的经验。洽谈会的发展壮大，

对推动我省和厦门市的对外开放和外经贸工作，提高我省和厦门市的知名度，增强对外吸引力都产生了不可替代的积极作用。我省和厦门市在外经贸部的直接指导下，为洽谈会的发展做出了应有的贡献。今后，随着招商形式的多样化和招商机制的逐步健全，洽谈会的组织形式也将面临着更大的变革和发展。因此，我们要不断总结经验，进一步提高办会的层次和水平，努力实现国务院领导提出的“越办越好”的要求。在办好本届洽谈会的同时，要组织相应的力量，研究下一届洽谈会改进和突破的办法和措施，认真学习、借鉴国内外有关展会的经验和做法，组织有经验的专家学者进行研讨，对洽谈会的进一步发展进行前瞻性的研究。我们相信，有国家外经贸部和有关部门的指导，有各成员单位的共同努力，本届洽谈会一定会取得丰硕成果，“9·8 洽谈会”作为全国性的招商窗口，一定会永葆生命力，一届比一届办得更好，发挥出越来越大的作用。

**2001 年，时任福建省委副书记、省长的习近平同志在现场办公会（8 月 17 日）上强调：**

我多次说过，投洽会放在厦门，这是外经贸部对我省和厦门的关心和支持。投洽会已经成为我省和厦门对外展示良好形象的一个重要窗口，它的综合效益是巨大的。我们要按

照全国外资工作会议的部署，认真贯彻江总书记和朱总理的指示精神，把办好投洽会作为利用外资工作的一件大事来抓，认真总结经验，常办常新，在提高投洽会的水平和质量上下功夫，只有这样，才能把投洽会真正办成一个引进来和走出去相结合的全方位的投资促进活动，才能为全国各省市吸引外资和“走出去”创造有利的环境和条件，为加快经济结构的调整和国民经济的发展做出应有的贡献，才能进一步增强外经贸部和各成员单位对在厦门办好投洽会的信心。

**2002年，时任福建省委副书记、省长的习近平同志在现场办公会（8月17日）上强调：**

今年是我国加入世贸组织的第一年，对外开放进入了一个新的阶段，外商投资中国继续成为热点，这使“投洽会”拥有了良好的发展机遇，也对我们提出了新的更高的要求。同时也要看到，各地各类洽谈会的迅速崛起，也给我们带来很大的竞争压力，有的地方停办投资贸易洽谈会，也说明“投洽会”要顺势而上，不可松劲。作为投洽会的承办单位，我们一定要抓住机遇，迎接挑战，增强责任感和紧迫感，提高办会水平，继续推动“投洽会”朝着国际投资博览会方向迈进，不断保持生机和活力。我多次说过，“投洽会”放在厦门举行，这是外经贸部对我省和厦门的关心和支持。“投洽

会”已经成为我省和厦门“内聚人心、外塑形象”的一个重要窗口，它的综合效益是巨大的。我们要认真贯彻江总书记“三个代表”和“5.31”重要讲话精神，按照省党代会提出的加快建设三条战略通道的要求，把办好“投洽会”作为牵动全局的一件大事来抓，认真总结经验，常办常新，在提高“投洽会”的水平和质量上下功夫，只有这样，才能把“投洽会”真正办成在国际和国内都有重大影响和吸引力的投资促进活动，才能为全国各省市吸引外资和“走出去”创造有利的环境和条件，为加快经济结构调整和国民经济的发展做出应有的贡献，才能进一步增强外经贸部和各成员单位对在厦门办好“投洽会”的信心。

## 附录一

# 厦门市 2000 年经济社会发展战略

1988 年

厦门是我国东南沿海的重要港口城市，是我国历史上著名的国际贸易口岸。1980 年 10 月，厦门岛的湖里地区开辟为我国的经济特区。1984 年 3 月，特区扩大到全岛，并逐步实行自由港的某些政策。对此，国务院在 1985 年 85 号文件中指出：这是为了发展我国东南地区经济，加强对台工作，完成祖国统一大业作出的重要部署。这就把厦门的经济社会发展推向了一个新的历史阶段。为此，迫切需要对厦门市到 2000 年的经济社会发展战略进行深入研究，制定出总体规划。

### 一、战略地位

正确认识所处的战略地位，是制定总体发展战略的重要依据。厦门市在我国和福建省经济社会发展中的战略地位，主要表现在：

#### （一）厦门是闽南的经济中心

厦门位于福建九龙江的出海口，全市总面积 1516 平方公里，1986 年末总人口 104.5 万人。

厦门在历史上就是闽南地区对外交往的重要港口和著名的对外贸易口岸。早在明末清初，厦门港就代替了泉州的刺桐港和漳州的月港，成为福建的主要口岸。19 世纪 40 年代又开辟为我国著名的对外贸易口岸。到 1936 年，厦门港的年吞吐量已相当于同期福州港的 3 倍。伴随着外贸和航运业的发展，厦门的金融业也很快兴起，当时厦门已有银行 20 多家，其中包括英国汇丰银行等多家著名的外国银行。

建国后，特别是创办经济特区以来，厦门的经济和社会事业迅速发展，已成为福建省工业、外贸、文化教育的主要基地和华侨出入境的第一口岸。目前，厦门初步形成了以电子、化工、机械、建材、食品、纺织等行业为主体的较为完整的工业生产体系，劳动生产率、优质产品率和经济效益等指标，在全省居于领先地位；拥有对内对外的海运、航空、铁路、公路等交通运输网络，闽南地区进出口货物 40%以上需经由厦门港出去，我省华侨出入境及台胞往来也主要通过厦门口岸；教育事业较为发达，大中专文化程度的居民比重高于全国平均水平；对外经济贸易关系广泛，目前已同世界上 130 多个国家和地区建立并发展了经济贸易关系，每年创

汇额为闽南地区的 75%，而且在利用外资、引进国外先进技术设备、创办外资企业和外资银行等方面，均远远超过省内其他城市。随着经济特区进一步发展，厦门作为闽南地区的经济中心，在福建省经济发展中的地位和作用，将进一步得到加强和提高。

## **（二）厦门是我国东南沿海的门户**

厦门港口自然条件优越，港阔水深，不冻少淤，避风性好，海岸线 154 公里，深水海岸线 28 公里，可供建万吨级的深水泊位 30 多个。目前已有 4 个万吨级泊位的码头。从地理位置上看，厦门港地处我国南方航线中段，居于东海与南海交接水域，扼海上交通航道要冲，是我国东南沿海的门户。发挥厦门的港口优势，将有力地推动我国东南地区的经济发展。

## **（三）厦门是实现祖国统一的桥梁**

厦门与台湾（包括金门等沿海岛屿）一水之隔，现居台湾省的人口有 70% 祖籍在闽南。厦门在历史上就是台湾与大陆联系的桥梁。清朝初期厦门和台湾同属一个行政单位——台厦道。在相当长的一段时间里，清政府规定厦门与台湾鹿耳岛门单口对渡，厦门成为当时大陆与台湾来往的主要通道。闽南各地人民多是通过厦门前往台湾的。目前多数台湾

人与厦门人语音相通、习俗相同、地缘血缘关系十分密切。厦门与金门更是隔水相邻、交往接触倍感亲切。如果说，深圳、珠海同港澳的特殊作用是其他地方不能取代的话，那么，厦门在对台关系上的特殊作用，也是其他地方所不能取代的。厦门经济特区的建设和繁荣，有利于吸引台资、促进对台经济和文化技术的交流。因此，无论从历史或现状看，厦门通过对外开放，实行自由港的某些政策，都是基于这一特有的战略地位，在完成统一大业和发展对台经济关系中，赋予了厦门经济特区以特殊的历史使命。

#### **（四）厦门是我国同亚太经济区域联系的基地**

从世界经济发展和规律和趋势看，到本世纪末，世界经济重心有可能从大西洋地区转移到环太平洋地区，亚太地区将成为世界经济活动的活跃地带。厦门作为太平洋西岸的良港，面临着世界经济重心转移和发达国家与地区不断调整产业结构，劳动密集型产业正向劳务费用低的地方转移的有利机遇，也面临着新技术革命的挑战。这一引人注目的变化趋势，将使厦门成为我国同亚太经济区域联系的基地，在我国沿海地区率先加入国际经济分工与交换。

六年来经济特区内城市、港口码头、机场等基础设施的建设和湖里工业区，筓筓新市区的形成，东渡港的作业营运，

国际金融机构和现代化通讯设施的创建，国内横向联系的发展，都为厦门面向国际发展外向型经济初步创造了条件，形成了良好的投资环境。

## **二、有利条件和制约因素**

认真分析有利条件和制约因素，是正确制定发展战略的重要前提。根据厦门市情分析，经济和社会发展的有利条件和制约因素有以下方面：

### **（一）厦门经济社会发展的有利条件**

1. 享有高层次对外开放的政策。国务院确定在厦门经济特区实行自由港的某些政策，使厦门赢得了加入国际经济分工与交换的政策优势，开辟了连接国内外经济技术合作的广阔道路。因此，只要善于用好用活用足中央赋予的政策，就一定能够推动厦门率先进入国际经济分工与交换的体系，开创特区建设新局面。

2. 对台关系极为密切。厦门经济的繁荣在很大程度上取决于台湾海峡的形势及厦门与台湾经济技术的交流程度，这已为历史所证明。如今，海峡两岸“三通”形势正在发展，给厦门经济建设带来了一个极好的机遇。因此，充分发挥现有的政策优势和港口优势，大量地引进台资，开展对台贸易，将会大大促进厦门经济发展，加快经济建设步伐。

3. 厦门是著名的侨乡。当年闽南大多数华侨都是由厦门启程，飘洋过海的。目前，在国外的闽南籍华侨和华人有 400 多万人，在国内的归侨、侨眷约有 150 多万人。他们热爱祖国、关心家乡建设，如能充分利用特区的优惠政策，调动他们回乡建设的积极性，无疑将是厦门经济发展的一支重要力量。

4. 自然条件优越。厦门地处亚热带，气候宜人，环境优美，素有“海上花园”之称，又是海外华侨出入境的主要门户，具有发展国际旅游业的有利条件。同时，厦门港港阔水深，少淤不冻，具有港口城市的潜在优势。

5. 文化教育水平较高。厦门市有高等院校 8 所，中等学校 54 所，全市大中专文化程度的居民占总数的比例高于全国水平，劳动者的素质比较高。

6. 工业体系较为完整，优势产业正在形成，基础设施初具规模，扩大再生产具备一定的物质技术条件，为建立以工业为主体的综合性外向型特区经济奠定了扎实的基础。

## **（二）制约因素**

1. 传统体制约束力大。厦门与其他经济特区相比突出的问题是在老城市的基础上建设特区。要发展外向型经济，深受以产品经济为基础的传统经济体制、传统行政体制以及保

守僵化的传统观念的制约。这是厦门特区外向型经济发展的主要障碍。

2. 产业结构不合理。目前，厦门市的第三产业比重较低，城市综合服务功能不全；特区产品以国内市场为主，出口产品国际竞争能力较低；国际销售市场主要集中在港澳地区和东南亚。因此，调整产业结构、技术结构、产品结构和市场结构，使之适应外向型经济发展的任务十分艰巨。

3. 基础设施亟需配套。主要是水、电供应较紧张，陆路运输能力有限，港口管理水平不高，新区建设的配套工程跟不上，污水处理、煤气供应等市政设施较为薄弱。这些，在一定程度上影响了经济发展的后劲和投资环境的改善。

4. 老企业素质尚待改造、提高。由于厦门是在老城市建特区的，因而拥有为数众多的老企业，其中有相当一部分的老企业设备陈旧、技术落后、产品老化、管理水平较低，经济效益低下。这种情况，不仅难以适应日益激烈的国内外市场竞争，而且直接牵制着自由港某些政策的实施和深化经济体制改革的进程。

5. 资金和人才不足。厦门市经济实力有限，地方财政紧张，构成了经济建设与资金严重不足的突出矛盾，制约了特区经济的进一步发展。厦门特区文化教育水平虽然高于国内

平均水平，但人才知识结构不尽合理，缺少一批具有现代化经营管理能力的企业家和国际贸易、国际金融方面的人才，以及掌握现代化技术的高级工程技术人员。这也是特区软环境不够完善、经济建设面临的主要问题。

### **三、战略指导思想**

遵照国务院赋予厦门特区的战略任务和所处的战略地位，以及目前经济社会发展的有利条件与不利因素，我们确定的厦门市 2000 年经济社会发展战略的指导思想是：贯彻改革开放的方针，用足用活自由港某些政策，大力发展对台关系，走参与国际经济分工和交换的道路，力争到本世纪末把厦门建设成具有自由港特征的多功能的社会主义经济特区。

根据这个战略指导思想，厦门今后的经济社会发展战略为：

1. 实行“一个模式，两次转型”的战略，即近中期实行自由港的某些政策，逐步完成经济的外向型转化，然后再向具有自由港特征的多功能的经济模式发展。

2. 实行“以工业为主，港口为中心，对外贸易为导向”，大力发展对外贸易，充分发挥港口辐射功能，推动以工业为主的外向型经济体系的发展。

3. 实行“外引内联”的战略。即对内依托闽南三角地区，联合内地的力量；对外积极参加国际经济分工和交换。大量利用外资，侨资、台资以及国外技术和原材料，发展特区出口加工业，通过外引内联积极挤入国际市场。

#### 四、发展模式

根据上述三项战略依据，我们选择的厦门市经济社会发展的目标模式是：到 2000 年或稍长一点时间，把厦门建设成具有自由港特征的多功能的经济特区。这一发展模式应有以下基本特色：

1. 积极发挥特区四个“窗口”和两个“辐射扇面的枢纽”作用，广泛参与国际经济分工和市场交换，促进祖国大陆与台湾的经济技术交流与合作。

2. 实施自由港的某些政策，实行货物进出自由、生产经营自由、金融活动自由和人员流动自由，形成具有国际自由港特征的经济活动环境。

3. 在国家宏观指导下，建立以外商投资企业为主的多元化的所有制结构；特区经济市场化和国际化，形成以工业为主导，兼营旅游、商业、金融、房地产业综合性外向型的经济结构，并通过产业政策引导，促进经济较高速度地协调发展。

4. 企业结构向租赁、承包及股份化的商业生产集团性组织过渡，走上生产经营集约化、专业化和社会化的发展轨道；企业的运营机制日益完善，按国际惯例进行经营管理。

5. 以国家宪法为准则，推进政治生活民主化和法律法律化；建设特区社会主义精神文明，形成政治稳定、文化发达、人民富裕的社会生活环境；按照“小政府、大社会”的原则，建立精简高效的特区行政管理机构。

按照具有以上特色的经济模式发展本市经济，对于我国社会主义初级阶段对外开放格局的形成，推动特区经济超前进入国际经济分工和交换体系，以及按照“一国两制”的构想构筑对台关系桥梁，使厦门成为祖国统一的理想结合部，都具有特殊的战略意义。

## **五、战略目标**

根据厦门特区所处的战略地位确定的战略指导思想和既定的发展模式，实现厦门市 2000 年经济和社会发展战略应分两步走，此战略目标是：到 1995 年，建成以工业为主，兼营旅游、商业、金融业和房地产业综合性外向型的经济特区，使厦门成为我国对外开放的重要基地，实现国家统一的重要桥梁，振兴东南地区经济的中心城市。到 2000 年或稍长一些时间内，建立具有国际自由港某些特征的经济体系

和机制系统，逐步向具有自由港特征的多功能经济特区过渡，使厦门成为经济繁荣，科技先进，环境优美，城市功能较为齐全，人民生活比较富裕的海港城市。

### **（一）保持国民经济以较快的增长速度协调发展，经济运行逐步纳入国际经济协作分工体系**

要做到这一点，必须广泛融通国际资本和引进先进技术，努力推动经济技术结构的合理调整，逐步按照国际标准化发展生产和流通，使国民经济跨越国内常规阶段，进入东南亚新兴经济区域的行列。根据我们采用预测，投入产出，计量经济模型等三种科学方法，对 2000 年国民经济发展的主要综合指标（按 1980 年不变价进行测算），选择的方案是：

国民生产总值：1990 年达 35.7 亿元，“七五”期间年平均递增率为 19.5%。人均国民生产总值 3240 元；1995 年达 70.5 亿元，“八五”期间年平均递增率为 14.6%，人均国民生产总值 5920 元；2000 年达 126.3 亿元，“九五”期间年平均递增率为 12.4%，人均国民生产总值可达 9800 元。

国民收入：1990 年 29.8 亿元，“七五”期间年平均递增率为 19.2%；1995 年 56.9 亿元，“八五”期间年平均递增率为 13.8%；2000 年 96.4 亿元，“九五”期间年平均递增率为 11.1%，人均国民收入可达 7470 元。

工农业总产值：1990 年 73.2 亿元，“七五”期间年平均递增率为 24.7%；1995 年 139.8 亿元，“八五”期间年平均递增率为 13.8%，2000 年 227.5 亿元，“九五”期间年平均递增率为 10.2%。

固定资产投资：“七五”期间预计总投资 55 亿元；“八五”期间预计总投资 80 亿元；“九五”期间预计总投资 100 亿元。

## **（二）科学技术渗透到经济社会生活的各个领域，科学技术水平有显著提高**

国民经济增长依靠科学技术的比重，将由 1985 年的 23%提高到 1990 年的 40%和 2000 年的 50%。到 1999 年，基本完成调整后的企业技术改造，其中食品、纺织、电子、机械、精细化工、建筑材料等重点行业和骨干企业的技术水平和水平要有较大的提高。到 2000 年，重点行业的技术装备和产品质量达到发达国家 90 年代初的水平；新兴产业具有一定的规模；新兴科技包括计算机应用技术、信息处理技术、海洋开发、生物工程、新型建材以及现代管理，居于全国前列；建立广泛的国际国内科技交流和合作关系，使厦门成为国际国内科技活动的中心之一。

在调整充实科研机构 and 科技队伍的同时，建立科技研究

开发中心，强化应用技术和新兴技术开发研究，逐步形成具有先进手段的科技情报、计量测试、专利管理、软科学研究以及科技交流、咨询服务、商品市场等网络系统。科技人员占总人口的比例，从 1985 年的 1.8%，上升到 1990 年的 3.3% 和 2000 年的 4.0%。

### **（三）大力发展对外贸易，保持出口商品贸易额的增长高于工农业生产的增长**

建立出口导向机制，在大力发展以“三来一补”为主要形式的劳动密集型产业的同时，加快发展有较高创汇水平的技术知识密集型产业，形成合理的出口商品结构；在稳定和扩大传统出口市场的同时，积极增辟发达国家和发展中国家的市场，形成全方位多元化的国际销售市场体系。到 1990 年，口岸出口总值 6 亿美元；1995 年口岸出口总值 16 亿美元；2000 年口岸出口总值 34 亿美元，实现出口总值的增长高于同期工农业产值的增长。与此同时，积极开展国际旅游、国际金融、劳务输出等综合服务，使特区非贸易外汇收入由 1985 年的 800 万美元，上升到 1990 年的 1000 万美元和 1995 年的 40000 万美元以及 2000 年的 1 亿美元以上。

### **（四）社会主义精神文明建设富有成效，文化、教育、卫生、体育等社会事业的发展与经济建设相适应**

到 1990 年，市区普及高中和相当于高中的职业技术教育，县郊完成普及初中教育；大专以上文化程度的人数占总人口的比例，由 1985 年的 1.7%，上升到 1990 年的 2.4%和 2000 年的 4.2%。医院病床千人拥有量由 1985 年的 2.9 张，上升到 1990 年的 3.5 张和 2000 年的 5 张；万人拥有医生人数由 1985 年的 17.8 人增加到 1990 年的 23 人和 2000 年的 35 人。1995 年，建成具有国际比赛标准设施的乒乓球、羽毛球、篮球体育馆，2000 年形成我国东南多种体育运动的培训中心。文化艺术、广播电视、新闻出版事业的发展水平也将有较大的提高。

### **（五）创造良好的生态环境，建设优美、清洁、文明的海港风景城市**

自然资源和文物景观得到有效保护和利用，市树市花广种盛开，市政建设典雅瑰丽，使以海上花园著称的厦门更加美丽多姿。到 1995 年，污染源得以有效控制和治理，大气和饮用水、海水质量、工业排污、空间噪音分别达到国家一、二级标准。绿化覆盖率达到 50%，城市公共绿地人均 10 平方米。

**（六）在提高劳动生产率和经济效益的基础上，国民实际收入和消费水平有较大的提高，使全市人民在投身特区建**

## 设中得到更多的实惠

全部职工年人均工资收入，预计 1990 年达到 2600 元，1995 年达到 3800 元，2000 年达到 5200 元；县郊农民人均年收入，预计 1990 年达到 1000 元，1995 年达到 1800 元，2000 年达至 3000 元。

## 六、发展阶段和战略重点

### （一）发展阶段

实现发展模式 and 战略目标是一个复杂的动态过程，必须有步骤地进行。我们根据“一个模式，两次转型”的发展战略，将这一过程大体分为两个阶段：

第一阶段（1986 — 1995 年）。这一阶段的基本任务是，实现内向型经济向外向型经济的转型。为此，需要全面深入地进行经济体制和政治体制改革，基本形成适应综合性外向型经济运行的经济体制和行政体制；逐步实施自由港的某些政策，在东渡和湖里地区开辟自由贸易工业区，实行除毒品、武器之外的外国商品自由进出和加工。同时，逐步放宽特区“一线”管理和相应加强特区“二线”管理，使商品有限制地进入全岛，从而扩大特区对外贸易、转口贸易和对台贸易；按照国际自由港的要求完善基础设施（尤其是港口设施）；通过利用外资、侨资、台资和引进先进技术，逐步完成传统

工业和老企业的改造，并有重点有选择地发展技术知识密集型的新兴产业，基本完成产业结构调整的任务；境外人员进出方便，特区旅游业有较大发展，对台经济技术合作全面展开。

第二阶段（1996 — 2000 年）。这一阶段基本任务是，进一步提高特区经济的外向程度，建立具有自由港特征的特区经济。为此，需完善特区企业的经营机制，特区市场体系和特区政府宏观管理职能，健全适应自由港经济运行的经济体制和政治体制；在全岛深入实施自由港的某些政策，使大多数国际商品能自由进入全岛，境外人员自由进出特区，国际旅游业具有一定规模，开展离岸金融业务和逐步形成自由金融区；产业结构进一步优化，工业企业以技术密集型为主，高技术产品在整个产品结构中占相当比重，开辟科技工业园区；特区的对外贸易、转口贸易和对台贸易均有较大发展，成为我国东南沿海地区对外贸易的重要口岸、全国对台经济技术合作的重要基地和亚太地区转口贸易的重要港口之一。

## **（二）战略重点**

根据厦门 2000 年经济社会发展的战略目标，立足于经济社会发展的现实基础和相应的条件，确定如下三个带有全局性意义的战略重点：

第一，扩大对外开放，抓紧实施自由港的某些政策。

中央赋予厦门经济特区实施自由港某些政策，是厦门对外开放的政策优势，是带动厦门经济社会全局发展的关键，必须用足用活用好。

实施自由港某些政策，必须抓紧三个方面：一在货物进出方面，通过建立保税仓库和保税工厂，逐步形成免税区，开展保税业务，促进转口贸易和对外贸易的较大发展；二在金融活动方面，逐步放宽外汇管理，建立灵活的对外资金融通关系，并在适当的时候逐步开展离岸金融业务，实现资金流动进出的相对自由；三在人员进出方面，由特区审批国外人员和特区人员出入境，简化审批手续，并享有国际旅游组团权和签证权，实现人员自由往来。通过实施自由港的某些政策给予外国投资者在投资和经营方面有更多的优惠和便利，促进外向型经济的发展。

实施自由港某些政策应遵循梯度推进原则，即根据厦门经济的发展水平和竞争能力，在政策的实施范围和程度上逐步扩大和深化。在起步阶段，可先在一定的区域建立免税区、免税商店及内外产销双方直接见面的开放型市场等等，并逐步向自由贸易区、自由工业区和自由金融区过渡。对于岛内大部分区域来说，则应遵循保护、促进本地工业发展的原则，

并视各方面条件的成熟情况，在不同时期，确定进入全岛的免税商品的范围和税率，最后达到全岛实行自由港某些政策。

第二，发展对台关系，加强对台工作基地的建设。

厦门与台湾一衣带水，厦门与金门的最短距离不足两千公尺。由于双方经济、政治、军事、文化的历史渊源，决定了厦门在对台关系上具有独特的优势，应当而且可以把厦门建成对台工作的重要基地。首先，要把中央对台战略决策贯穿在特区经济建设和社会发展的规划中，在经济、技术、文化等方面形成与台湾有共性发展、互相促进的经济社会环境。第二，建议把厦门作为贯彻“一国两制”、实施对台政策的试验区，推动对台工作的开展。第三，加快特区经济建设，并使台资、台湾的先进技术和管理经验更多地渗入特区的经济中，促进海峡两岸的相互交往。

在切实做好对台工作的同时，要充分利用自由港某些政策的实施，为台胞来厦投资办厂创造特别良好的投资环境和特别良好的服务，包括完善基础设施和制定各种特别优惠政策、编制投资指南、颁布投资法等等，努力使厦门成为引进台资的“热点”。在经济技术交流和合作上，必须由目前小宗的间接贸易，逐步发展到大宗的公开直接贸易，并在学术、

文化、艺术、体育等方面进行全面的交流和合作。

第三，改造传统工业，为特区实现经济外向型铺平道路。

现有工业老企业产值占工业总产值的 80%左右，税利占财政收入 90%左右。从某些意义上说，加快工业老企业的改造，关系到特区经济整体结构转换和新的运行机制体系的建立。因此，必须有计划、有重点、有步骤地通过引进外资、台资、财政信贷支持、内联、实行股份制、建立企业集团及小企业拍卖、兼并等途径进行改造，争取在 1990 年，完成重点骨干企业的技术改造，使全市工业企业技术装备和管理水平有明显的改善和提高，出口工业品的产值占工业品产品总值的 30%。到 2000 年，形成以电子、纺织服装和精细化工等为主体结构的外向型企业群体，全市工业老企业整体技术水平达到发达国家 80 年代末、90 年代初的水平，在国内居于先进行列，出口工业品产值占工业产成品总值的 50%以上。

工业老企业的改造要与行业内部结构调整相结合。列为重点改造的行业主要有食品、纺织、电子、机械、精细化工和建筑材料工业。技术选择近期以引进国外适用技术和先进管理技术为主，中远期以引进国外先进技术和软件技术为主，同时积极采用国内先进技术；产品开发近中期侧重劳动密集型的“精小轻新”产品为主，远期转向“高精尖”产品

的开发。通过技术改造，在原有工业基础上，建立起具有厦门特色的、逐步按照国际标准化组织生产的外向型工业体系，其中有机电仪一体化和软件技术开发产品系列的电子工业，有实现机电产品生产技术数控化和自动化的机械工业，有完全国产化的、以彩色感光材料为代表的精细化工工业，有从原材料生产到最终产品系列化、高档化的纺织服装工业，有传统工艺精制技术和独特风味产品的食品工业，还有开发地材资源和制品工艺精良的新型建材工业。

## **七、战略实施对策**

### **（一）体制改革**

由于走外向型的发展道路和实行自由港的某些政策，厦门经济特区的体制不仅要跳出现行体制的框框，还必须实行有别于内地的模式。根据商品经济的发展要求，建立国家宏观政策指导下的商品经济新体制，从而使政治体制相应地朝着“小政府、大社会”的方向深化改革。

#### **1. 参照国际惯例的要求，完善特区企业的经营机制。**

特区的外商投资企业一般应逐步实行由外商直接管理。在实行外商直接管理企业的同时，给外商投资企业充分的经营自主权，并允许外资企业采用国外运行的管理方式和办法。主管部门和有关部门应加强对外资企业的支持和服务，

避免行政干预。此外，还应加强政策的稳定性和透明度，健全涉外法规，为外商投资和经营创造更好的环境。

特区大中型国营企业和集体企业，应遵循所有权和经营权分离的原则，实行各种形式的经营责任制，把经营权真正交给企业，使特区老企业成为相对独立、自主经营和自负盈亏的商品生产者和经营者。同时，不断地改革和完善特区老企业内部的经营管理体制，尽量掌握和运用国外的先进管理知识和办法，提高老企业参与国际竞争和经营的能力。

特区小型国营企业和集体企业为适应社会化专业化生产要求，可以向股份化集团性公司过渡，有些经营不善、竞争性不强的企业，可以进行拍卖，将资产有偿地转让给集体和个人，并将回收的资金用于支持大型企业的改造和对外合资合作。

2. 按照生产要素流动的要求，完善特区经济的流通机制。

①要积极发展特区横向经济联合。为此，应注意发挥厦门特区的作用，把厦门特区建成多功能现代化的海港城市，为其联系紧密的闽南三角区、上海经济区和内地其他地区服务，使厦门特区真正成为全国对外开放的窗口和对内对外两个辐射扇面的枢纽。同时，还应注意发挥特区企业的作用，

通过联合投资互相参股等经济组织形式，促进资金、技术、人才、资源等生产要素的合理流动和重新组合；并通过外向型经济的发展和自由港政策的实施，以及各种外引内联相结合的经济形式，将这种流动和结合与国外的各种生产要素结合起来。

②要努力健全特区的市场体系和机制。为此，必须按照商品经济发展的要求，加快投资、信贷、物资、外贸、劳动人事、科技等方面管理体制的改革，建立特区的资金、物资、劳务、技术等生产要素市场；积极发展自主经营、自负盈亏的新型商品流通组织、外贸组织和技术、信息、服务网络，促进市场发育，逐步形成具有竞争性和开放性的特区市场体系。在发展特区市场对内机制的同时，通过自由港政策和其他开放政策的实施，逐步完善特区市场的对外机制，积极吸引外商到厦门特区参加交易，使厦门特区成为国内和国外两大市场的有机结合部。

③按照商品经济发展的要求，改革特区政治体制。为了适应特区的经济发展市场化和国际化的要求，厦门特区在经济宏观管理方面，应享有较大的自主权，并实行与内地不同的模式。除了实行国家计划单列外，要求国家对厦门特区经济的宏观管理进一步采取特殊政策，例如，国家只控制若

干个主要的宏观经济指标和重大决策，其余的指标和措施同内地相对区别，由特区政府根据外向型经济发展的要求自主决定。

特区政府将根据党政分开、政企分开和“小政府，大社会”的原则，进行机构改革和职能转变，建立起一个精简、高效、廉洁、团结的政府。把应当由社会和企业管理的事情交还给社会和企业去管理，并建立和充实各种非行政化的社会组织，自行处理各项事务。将来，特区政府对经济宏观管理的职能，主要是遵循各种经济规律、尤其是国际价值规律的要求，综合运用产业政策、财税政策、金融政策，以及税率、价格、工资等经济杠杆，保证特区经济总供给和总需求的平衡，促进特区经济协调发展，促进产业结构优化和经济的外向型转化，从而逐步形成“国家调节市场，市场引导企业”的宏观经济管理新格局。同时，要加强经济立法，强化非行政化的社会组织，维护特区经济秩序正常化。

3. 按照经济社会协调发展的要求，加快社会事业的配套改革。

加快科技体制的改革，推动特区科研面向经济，面向生产，直接与有关的行业或企业结合，形成各种形式的生产—科研联合体，以加强老企业的技术改造、新技术与新产品的

开发。同时，要尊重科研规律，减少对科研机构的行政干预，搞好搞活科研工作。

加强教育体制的改革，采取多种形式调整特区高中等院校的教育目标，面向实践，为特区培养各种急需人才；同时，积极发展各种形式的在职教育，提高全社会的文化素质。

加快劳动人事制度的改革，采取相应措施，允许人才的自由流动，形成劳务市场；实行各种形式的技术职务聘任制，调动干部职工的积极性；建立一套完善的社会福利保险制度，相应改善生活服务设施，以减少企业的社会事务和解除职工的后顾之忧。

通过上述社会方面的配套改革，促进特区社会主义精神文明的建设与发展，为特区经济发展创造良好的社会条件。

## **（二）城市建设**

城市建设要在全面考虑经济效益、社会效益和环境效益的前提下，做好总体规划，对生产力布局，城镇职能、人口分布、交通网络、生态环境等方面进行综合调整，逐步形成以港口和海湾风景相互映衬为特色的国际城市。

1. 城市建设的总体布局，应本着有利于发挥港口功能、开发利用风景资源和保护生态环境、促进对外开放和发展经济的原则，采取分散集团式的总体布局规划。即以厦门本岛

和鼓浪屿为中心，以集美文教风景区、杏林工业区、海沧新工业区为衬托，形成“众星拱月”型的城镇结构。

2. 城市的基础设施建设应采取“超前建设、调整结构、突出重点、提高效益”的方针。注意提高综合服务功能和现代化水平。首先要尽快解决给排水、电力、交通、电讯、煤气、环境卫生、人防、消防、防震、及市政公用设施等方面的问题；同时要为外引内联创造一个良好的投资环境，为经济运行的良性循环创造一个快捷、灵敏、发达的信息传输环境、高效的工作环境和舒适安全的生活环境；并且按照国际标准，逐步建立起能够满足自由港政策实施需要的城市综合服务功能系统。

3. 在港口建设上，要根据外向型经济发展和自由港政策实施的需要，逐步把目前中等规模、单一运输功能的港口逐步扩充成为大型的国际化港口，并充分发挥港口的产业、流通和城市功能，特别要发挥港口的工业功能和商储功能。港口布局要紧密结合城市生产和生活布局的要求，合理安排；和平码头作为国际客运和国内沿海中短途客运港；第八码头至筓筓港作为生活、生产物资进出及沿海短途客运港；东渡至石湖山港区作为主要转口贸易港，是厦门的核心港区；杏林马銮湾是工业港区；嵩屿港将建成便于内陆经济联系的中

转和工业港区。港口建设的规模和步骤，应根据经济发展对运力的需要和特区物力、财力的可能，分区分期地有计划进行。到 2000 年，港口建设最佳规模的年吞吐量在 2000 万吨左右；90 年代初期的吞吐量由目前的 300 多万吨增加到 800 万吨。近中期建设重点选择和平码头和东渡二期工程，包括 2.5 万吨级的煤码头、3.5 万吨级的集装箱码头和两个分别为 2 万吨级的杂货码头，按自由港区要求进行建设，岸上配备商业仓储、加工场地、金融服务等综合性设施。同时，要不断完善港内、外配套设施建设，包括装卸设施，船舶修造，海上补给、消防、救助以及铁路、公路、海运等方面的建设。

### （三）产业结构

厦门市的产业结构调整，一是要符合发展外向型经济的要求；二是要符合技术进步规律的要求，通过发挥科技、教育的优势，推动新兴产业的发展和产业的集约化；三是要适应世界产业结构调整变动趋势。

根据厦门产业结构的现状和今后经济发展战略的需要，在产业结构方面，近中期应着重抓好工业的发展，同时，配套发展国内外商业、金融业和交通运输业等；远期则着重发展第三产业。到 2000 年，三次产业的比重由 1985 年的 12：55：33 调整为 4：57：39（特区内为 1：55：44）。下个世纪

初，将形成以高技术为先导、第三产业为主体的经济结构。

第一产业：根据外贸出口、轻工原料和满足特区居民生活需要，调整农业生产结构，建立以创汇农业为主体的农业生产体系。一是要压粮、稳油、扩经，调整种植业结构；二是要以大上水果业、水产业和畜牧业为重点，调整大农业内部结构；三是要发展创汇农业，改变农业经营形态，建立农副产品和鲜活产品出口基地；四是要大力发展乡镇企业，积极开展“三来一补”业务。

第二产业：重点调整工业结构，确立以电子工业为主导行业的外向型工业体系。近期以尽快建立外向型工业为基本出发点，围绕推出拳头产品、确定主导行业这个中心，积极采取适用先进技术改造传统工业，有重点、有选择地发展新兴工业。目前，厦门工业应着重发展食品、电子、机械、精细化工、纺织和新型建筑材料等。远期则要把重心逐步移到缩小与世界先进国家工业发展的差距这方面来，大力发展新兴工业，提高工业技术水平。在巩固和进一步发展食品、机械、纺织等传统工业的同时，大力发展电子、生物工程、海洋工程、新型材料等。

第三产业：以提高城市综合功能为中心进行调整，确立以生产性服务行业为主体的综合服务体系。重点发展对外贸

易、交通运输、旅游、金融、房地产和信息咨询业，并加强城市基础设施和市政公用设施的建设。

#### （四）技术进步

厦门推进技术进步的重点，首先是引进适用技术和外资改造老企业，开发新技术和新产品，增强出口创汇的能力；其次是用高技术改造整个传统技术产业，将以电子技术为带头的高技术与整个传统技术相互融合起来，形成“技术复合体”；再次是以技术密集型和知识密集型为主，建立高技术工业园区。

推进科技进步的主要对策是：

1. 通过外引内联，引进先进技术和适用技术，并加以消化、吸收和创新，加速国产化。

2. 组织科研机构与企业和其他生产单位建立各种形式的联合，共同研究开发新技术、产品，借以提高企业技术、吸收和开发能力，使科技成果及时转化为生产力。

3. 组织省内外科研力量，对关键性技术课题进行科技攻关。

4. 开辟技术市场，鼓励技术专利和科研成果的有偿转让，促进科技成果商品化。

5. 增加科技投资，建立“新技术开发基金”，以鼓励科

研和企业单位积极从事新技术产品的研制工作，促进新兴技术的开发和新兴产业的建立。

6. 加速科技人才的培养和充实。按人才需求预测，有计划、有步骤地培养、引进各种人才，充实各级科研、开发机构，尽快形成一支具有较强研究开发能力和消化吸收引进技术能力的科研基本队伍。

7. 建立专业研究机构，加强重点行业新兴技术的开发研究工作。根据厦门重点行业的实际情况，应充实和建立机械研究设计院、电子研究所、化工研究设计院、生物技术研究所以和新材料科学研究所。

8. 建立“科学园区”，开展高技术研究。

### （五）人才

实现厦门的发展战略目标，无疑需要一支有社会主义觉悟的、勇于改革、敢于创新、精明干练、素质较高的能适应国际经济技术活动要求的经营管理和技术开发人才队伍。为造就这样一支人才队伍，应采取的主要对策是：

1. 把教育放在重要的战略位置上，坚持教育“面向现代化、面向世界、面向未来”的方针，根据“大教育”观念，做好教育发展规划，切实加强基础教育，进行中等教育结构调整，发展多层次的职业技术教育、高等教育和成人教育，

逐步形成合理的教育体系。扩大国际间的教育协作，加强双向交流。改善和加强中小学外语教学，为适应对外开放对语言工具的需要而提前奠定良好的基础。增加教育经费，加强教育研究工作，提高师资质量和教学质量。

2. 采用多层次多途径并举的人才开发对策，做好人才需求预测与计划，各类人才比例结构要尽量做到群体的优化结构形式，除了重视开发特区迫切需要的国际经济、金融、贸易、法律、宏观管理、市场经济、现代科技人才和管理人才外，还要注意提高技术工人的技术水平和素质，提高全体居民的科学文化知识水平。在通过全国分配、委托代培、在职培训、国外进修、国内引进及海外招聘等途径汇集人才的同时，还要充分挖掘现有人才潜力，对各级各类技术人员和知识分子，采取通过各种形式帮助他们更新知识，改变用非所学和用非所长的人才浪费现象，做到人尽其才，才尽其用。

3. 在人才的选拔和使用上，建立以聘任制为主、以经济效益为标准的，有利于人才流动和选拔使用的制度。同时要建立人才交流管理中心，做到人才管理现代化，人才使用科学化。

## **（六）开拓国际市场**

1. 加强国际市场预测分析。要预测国际市场情况，分析

国外市场对该类产品需求的发展变化趋势，以及与之相竞争的外国同类产品状况，有针对性地进行产品的改造和创新，努力生产适销对路的出口产品。

2. 确定合理的出口市场结构。巩固和发展港澳、东南亚传统市场，组织适销货源、开发新的出口产品；拓展经济发达国家市场，重点放在美国、日本、西欧的市场，主要是组织食品、轻工产品、纺织服装和工艺品的出口；开拓发展中国家的市场，重点放在中东市场，主要是组织食品、轻工产品、纺织品和机电产品的出口；探索苏联和东欧市场，近中期出口以食品、轻工产品、纺织品和工艺品为主，从长远看，也可出口一些电子产品和家用电器。总之，要针对不同市场采取不同的策略。

3. 大力发展国际市场信息咨询业务。为发展国际市场信息咨询业务，要在国外一些有代表性的地方建立销售机构，从事经营和收集商情工作，着手建立有关的外贸商情中心，形成厦门自己的商情网和信息网络。

4. 立足本市，依托内地，加强横向联系，以国内为依托开拓国际市场。由于厦门老企业多，产品的国际市场竞争能力有一个提高的过程，因此，要研究国内外两个市场的压差，正确处理内外销的比例关系，开发好内外两个市场。

## （七）资金

资金是实现战略目标的关键因素之一，筹资与用资在很大程度上决定了特区经济的发展速度和规模，据初略测算，今后 15 年内约要投资资金 217 亿元。

特区建设资金问题，一要靠自身增加积累，二要积极利用外资，三要发挥金融产业的作用。

1. 大力发展国内外贸易，繁荣经济，增加资金积累。首先要通过发展生产、提高经济效益，增加财政收入和企业积累。其次，要大力发展对外贸易，组织特区产品出口，充分利用厦门口岸的政策优势，搞好省内、国内的对外经济合作，扩大货物来源，增加外汇收入。

2. 积极利用外资。要通过丰富利用外资的形式，扩大利用外资范围，进一步改善投资环境，重点应当放在吸引外商投资上，大力发展“三资企业”，逐步提高外资在投资总额中的比重。

3. 发挥金融产业作用。一是要改革现行金融体制，建立一个以人民银行为领导，以专业银行为主体、各种地方金融机构为补充的多种金融成份并存、分工协作的特区金融体系。二是建立和完善金融市场，包括拆借市场、票据市场、证券市场、外汇调剂市场。在条件成熟时，建立带有隔离性

质的离岸金融业务。通过金融市场的建立和完善，融通资金。  
三是运用各种信用工具和形式筹集社会资金。此外，还可通过土地批租和拍卖小企业等筹集建设资金。

（编者注：本文为时任厦门市委常委，市政府副市长、党组副书记的习近平同志主持编制的《厦门市 1985-2000 年经济社会发展战略规划》简缩本。）

## 附录二

# “厦门是我的第二故乡”

## ——习近平同志访谈录

记者：

书记您好，非常感谢您在百忙中抽空接受我们的采访。您曾经在厦门工作，对厦门有特殊感情，今年是厦门经济特区建设 25 周年，我们想请您谈一谈对厦门 25 年建设的评价和对今后发展的期望。

习近平：

25 年弹指一挥间啊。首先，请厦门电视台代我转达对厦门人民的问候和敬意。厦门是全国五大经济特区之一，而且是最早的，厦门经济特区的意义也是很重大的。一方面和所有特区一样，它起了实验区和排头兵的作用，为开拓中国特色社会主义的道路做了很多有益的探索，做出了重大贡献。另一方面，厦门的特点在于对台，在对台的交流合作方面，做了很多处于前列的探索，做出了特殊的贡献。小平同志、江泽民同志、胡锦涛同志等中央领导对厦门都倾注了大量的心血，做出了许多重要指示。全国人民包括浙江人民对厦门

的改革开放和发展事业，也都格外关心。20 多年来厦门的发展离不开全国的支持。厦门现在已经发生了翻天覆地的变化，我 1985 年到厦门，21 年过去了，现在的厦门和当年的厦门不可同日而语了。现在的厦门，我看了一下 2005 年的一些数据，国内生产总值、人均生产总值、财政总收入、进出口总额，都具有相当的水准。厦门现在也有很多桂冠啊，联合国最佳人居奖、国际花园城市、又是蝉联多次的双拥模范城，又是全国卫生城市、全国文明城市等一系列桂冠。总的来讲，现在的厦门是一个国内外注目，大家交口称赞的一个经济社会发展人口资源环境相对比较协调的，和谐、美丽、充满活力的一个城市。我曾经作为一个特区人，厦门是我的第二故乡，我对厦门所取得的成就感到格外自豪，也从中受到了很多启示，备受鼓舞。在这里向厦门人民 25 年来取得的成就致以衷心的祝贺！这是我感到由衷高兴的事。

**记者：**

厦门是您到福建工作的第一个地方，也是您参与管理和领导的第一座城市，您能回忆一下初到厦门是个什么印象？当时特区刚刚扩大到全岛，可能在建设上还遇到很多困难，给您留下印象特别深的一些事情，能跟我们回忆一下吗？

习近平：

1985 年中央组织部调我到厦门工作。我是从中央机关到河北，又从河北过来。确实我刚到厦门包括到福州和我的预想反差很大。因为我以前从来没有到过福建，总的感觉不像想象中认为的那样开放和先进，特别是从基础设施上看，从城市的市容市貌上看，反而使我深深体会到了当年前线的这样一种氛围，人人都讲厦门、福建是准备打烂了重建的地方，当时确实是相对比较落后。所以有很多人到了特区，感觉特区怎么是这个样子。过了一段时间，我解释这个现象，就如同我们现在要搞百米赛跑，比喻几个特区同时批准吧，深圳、珠海、汕头、厦门，我说广东是得开放风气之先呀，准备工作都做好了，发号令一响，它就如离弦之箭了，这个时候的厦门说我还没准备好呢，我这鞋带还没系好，我现在还要活动活动我的膝关节，有个热身过程。因为厦门是由前线猛然转向开放的特区，所以在开始这个过程的时候，工作之艰难是可以想象的。人们思想观念要适应这种转变，我们要引进外资，基础条件要适应这种转变。当时什么也没有啊，机场也是利用科威特贷款改造的老的军用机场。我的许多第一次是在厦门体验的。我当时很兴奋地到厦门来啊，就是想来尝试对改革的实践、对开放的实践，从内地到沿海，从农村到

城市。城市管理工作的实践，我是在厦门开始的，感受很深、获益很大。厦门经济特区创建工作的难度和深圳一样，我觉得可能还要付出更大的努力，那就是观念上的更新。深圳的建设几乎是举全国之人才聚集到那里去，而厦门是靠厦门本身的力量去做，特别又有一个面对台湾、金门这样一个形势，我们要开放，对方能不能那么协调，这都是厦门遇到的一些严峻的课题，需要解决的一些挑战的问题。

**记者：**

当年您在厦门做过哪些给您印象比较深的工作？据了解，您负责组织领导了第一次机构改革。

**习近平：**

当时我是厦门市的市委常委，副市长，市政府党组副书记，担任了一段常务工作，我分工的局委办也很多，从计划、改革、财政一直到农业、农村、司法这样一个战线，工作量还是比较大的。特区建设的整个过程我都经历了，我去的时候厦门刚刚从湖里 2.5 平方公里的第一阶段进入到第二阶段，扩大到全岛包括鼓浪屿 131 平方公里；在我离开的时候，进入第三阶段，在海沧、杏林、集美建立台商投资区。在扩大到全岛这样一个阶段，我又经历了一件重要的事情，厦门计划单列，计划单列的准备工作是我参与的，和市长一起主

持计划单列的方方面面的准备工作。当然你说哪个业绩是哪一个人的，我不这么认为，它是靠集体的群策群力，是一任接一任、一代接一代的接力赛，靠我们每一个厦门建设的参与者，改革的参与者。很欣慰参与了厦门的改革发展，我在厦门工作期间，厦门参加了全国中等城市的机构改革，应该说厦门的那次改革还是成功的，精简机构，分流人员，在厦门来讲，改革还是富有成效的。

**记者：**

您刚才提到除了中央给予一定的支持以外，特区的建设，主要靠的是厦门人民的共同努力和艰苦奋斗。这一方面能不能再谈一谈。

**习近平：**

中央的支持是巨大的，特别是小平同志提出要把经济特区办得更快些更好些，这一直是激励厦门人民的一件事情。江泽民同志负责特区的策划工作领导工作，也对厦门的建设做了很多重要的指示，很具体的关心。胡锦涛同志，还有很多中央领导都倾注了大量的心血。厦门的人民群众是厦门建设的主体，应该说各个方面的建设都离不开厦门人民的辛勤努力。厦门的同志创造了很多精神，最早的是陈嘉庚精神，爱国华侨是一面旗帜，在引进外资方面也体现了以侨引外、

以侨引侨，在厦门侨资起了很重要的作用；厦门的海堤精神，那是 50 年代建设海堤的时候，厦门人民，王震将军的铁道兵也进来了，艰苦创业，后来厦门大桥的建设就发扬了海堤精神，当时没有钱呀，当时可能是最早的发行债券，在国内也属于首创的发行债券来建设厦门大桥；厦门有英雄三岛精神，英雄三岛是对台前沿，现在又负有新时期的对台工作的任务，对整个厦门岛都有现实意义；鼓浪屿好八连的精神，双拥共建，如何能够在新时期保持艰苦奋斗的精神；还有马塘精神，马塘我是专门去过几次的，它是新农村建设，很早期的新农村建设。这些形成了一种厦门精神，艰苦奋斗、拼搏创新。开始的厦门确实不敢恭维，从它的市容市貌上讲，有人说某一个名人、某一个国家领导人讲，厦门是一个美丽的姑娘穿了一条破旧的裙子，有这样一种说法。还有说到厦门是一个海岛，厦门人的一些思维方式是岛民的意识、海岛意识。曾几何时，改革开放这样一种东风，全方位的开放，厦门人树立了一种改革开放的厦门精神，这里边有自力更生，这里边有锐意创新，这里边有一种包容并蓄，大器和谐的这样一种东西。厦门也从一个封闭式的海防城市建设成了现代化的海上花园，为人所羡慕的这么一个美丽的现代化城市。

**记者：**

厦门经济特区经过 25 年的建设，获得了许多殊荣，您是特区建设者亲历者，您觉得厦门有哪些自身的特色；您不仅在厦门工作过，还在省里工作过，您认为厦门发展建设过程中有哪些自身的特色？

**习近平：**

从它本身的禀赋来讲，我们都是脱口而出的，讲到福建省山、海、侨、亚、特、台这几个特点，山海资源当年讲到念山海经，山海资源优势，亚热带这样的一个气候条件，侨特台，侨乡、特区、对台工作，这是全省的禀赋。这种禀赋在厦门都可以体现出来，山海资源的优势，厦门的行政区面积最大的还是同安，当时是很大的一个农业县，我在分管农业的时候就提出来，我们这里怎么去建设一种特区农业，现在可以说是开花结果，硕果累累，特别是对台方面的一种结合，充分利用它的山海资源，亚热带气候条件。厦门的特色就体现在侨台这个特点上，我想当年中央的特区布局也有这方面的用意，像深圳市与香港的互动，珠海市与澳门的互动，汕头市与侨界的互动，汕头是著名的侨乡，厦门市对台的互动，考虑到它的区位的作用，人文联系的这种因素，所以厦门特区的建设始终离不开对台这样一个因素，它的优势所在

是在对台，在某些方面的制约性也在于对台，是个非常重要的作用。应该说 25 年来，厦门建设特区，建设一个对台交流合作的前沿基地，起到了这个作用，它起到了在改革开放时期推动与台湾的交流合作的先导作用。这个侨，应该说，厦门建设的经济推力在于利用外资，可以说对外开放是厦门特区发展的一把钥匙。改革与开放，是因果关系，改革放在前面，开放是更关键的，开放的同时又推动了改革。在开放过程中利用外资是一个很重要的推力，利用外资中侨资是最早起作用的因素，直到后来也是最重要的因素之一。台资是后来加入，侨资是最先起作用的。侨资又主要是东南亚一带的，因为这一带聚集着大量的闽南人、厦门人，情有独钟啊，对于厦门的开放他们都是功不可没的。也通过港澳这样一个中转地，或者通过港澳的福建籍、闽南籍的那些企业家的作用，我们叫作以港引侨、以侨引侨、以港侨引台、以台引台，形成了合力，形成了现在利用外资多元化的一种格局。现在世界五百强已经进去几十家了，在这里起着穿针引线作用的“侨”功不可没，“台”后来居上，形成合力。

**记者：**

您说过您的成长进步起源于当年陕北的 7 年，那么在特区的这几年工作实践和经验，对您后来在其他方面的工作是

否有所帮助呢？

**习近平：**

特区的工作确实是我人生工作经历中一个很重要的环节。我到特区报到的这一天很有纪念意义，是我的生日。那天到特区报到，现在还记得很清楚是李秀记副书记代表市委来给我接风，一起吃一餐饭。我当时说今天是双重意义啊，一个是到这里来参与特区建设，一个是我的生日。那个时候 32 岁。32 岁进入特区，又是在市一级的领导岗位参与城市建设管理，而且是特区的建设管理，这一步是一个很大的跨度。我总感觉这 3 年是全面学习的过程，是一个非常艰苦、刻苦的学习过程，因为很多都是你所不了解，你没有经验的事情。一是这个岗位你本来没有做过，二是特区工作谁也没有经验，双重的缺陷，在特区得到了一种补充，得到了一种历练。应该说，这 3 年的特区工作经历对我后来的工作有很大的影响，有很大的基础性作用。我真正做行政岗位，是在厦门特区，做政府的工作。后来我到省政府做省长，这有很大的帮助。特区的工作都是探索型的，像我刚才讲到的机构改革的工作在全国都是最早探索的，像计划单列的工作，像自由港的工作，我当时还承担了制定厦门经济特区十五年发展规划，从 1985 年到 2000 年十五年发展规划。我们也是最

早进行自由港政策的理论研究探讨的，厦门可以实行自由港的某些政策，这是中央对特区批复的很重要的一条，这在中国其他特区都是没有的。我们借鉴国际上的自由港的经验，我带队去了新加坡等地学习这方面的经验，专门带课题组去，但我们没有完全参照新加坡的自由港模式，实际上我们探索了一个中国特色的自由港发展之路。再比如说，像对台工作的一些探讨，在全国来说都是比较前沿的，两门对开、两马先行，这是厦门先提出来的，现在已经变成了现实，实现了两岸人民交往的一个愿望。

**记者：**

海峡西岸发展列入了国家十一五发展规划，厦门也提出厦门要建设为海峡西岸的重要中心城市，对这您怎么看？

**习近平：**

福建省委省政府，厦门市委市政府，为福建为厦门这个战略构想，应该说一届接着一届，都倾注了很大的心血，应该说是一脉相承的。从过去提到的闽东南经济发展区到海峡西岸繁荣带到建设海峡西岸经济区，都是一脉相承的。中央在十一五发展规划建议中把支持海峡西岸发展明确地写入建议，充分体现了党中央、国务院对海峡西岸发展的高度关心和重视。建设海峡西岸经济区可以造福于福建人民，有利

于提高福建乃至祖国大陆与港澳台的合作水平，特别是和台湾的合作水平，推进两岸的和平统一。从这个意义上讲，建设全面繁荣的海峡西岸经济区，不仅关系到区域经济的发展与全局的关系，它也关系到祖国和平统一事业的大局，不仅是福建一个省的事，也是与全国人民包括浙江人民息息相关的一件事情。但是，海峡西岸首先应该是在福建取得成果。厦门在海峡西岸经济区中的地位是至关重要的，应该说也是个核心区域，作用是非常独特的，厦门打造重要的中心城市的定位，这不仅符合特区发展的目标要求，也有利于整个海峡西岸经济区的建设和繁荣，这也意味着厦门不仅可以在特区这个“特”字上下功夫，也可以在区域经济中发挥它的带动、龙头作用上起到它的独特作用。以科学发展观为指导，抓住国家继续鼓励东部地区率先发展、支持海峡西岸经济发展的重大历史机遇，应该说可以全面地提升厦门经济特区在海峡西岸经济区中的龙头地位。

**记者：**

我们知道，浙江是改革开放大潮中迅速崛起的一个经济强省，特别是在十六大以后，浙江的经济社会发展是非常快速的，取得了很大的成就，在这方面能不能给我们介绍一下情况，特别想请您谈谈厦门能够从浙江借鉴到什么有益的经验。

习近平：

浙江，改革开放 20 多年来，也是持续健康快速的发展，某种意义上也是后来居上。改革开放政策的雨露阳光对这里起了很大的作用。浙江这个地方是一遇阳光就灿烂，一遇雨露就发芽的地方。现在的浙江已经是各项经济指标大致排在我们祖国大陆第四位的一个省份，可以说是一个经济上充满活力，经济快速发展，具备一定实力和规模的一个省份。特别是浙江的发展和周边地区的这种有机结合和互动，与长三角形成一个一体化的趋势，以上海为龙头，江苏浙江和周边的一些其他省区的配合，将进一步突显长三角在全国、在东部所能起到的作用。我们在浙江工作，对于今后发展的前景也是充满了信心和一种憧憬。浙江的发展离不开兄弟省市。刚才讲了长三角，不仅是长三角，还有东西部的结合，跟特区更应该有一种渊源关系。浙江不是特区，浙江也没有什么特殊政策，它有一种内源型发展的机制，民营经济，我们叫老百姓经济，靠农民变企业家，靠农民转产做二三产业这样发展起来的。但是浙江也有自己的不足，他山之石可以攻玉，集大成，借船出海，借梯登高，我们就需要借助于特区。这边最直接的，像和上海浦东的联系，和五大经济特区的联系，从改革开放以来就一直是息息相关的，比如如何利用深圳这

样一个窗口。厦门经济特区是距浙江最近的一个经济特区，而且同属东南沿海，在很多方面有非常相似的一些条件，比如刚才讲到的侨、台、气候条件，怎么能够通过厦门这个平台使我们能够做更多的事情，做更多的资源整合的事情。厦门对浙江的帮助是很大的。我在厦门当副市长的时候，也分管内联工作，当时的协作办是我和其他同志一手组建起来的，厦门市经济协作办公室，负责内联。我们有一个突破，当时驻厦办只能设到省一级，我们就突破，县一级也让它设，乐观其成。因为厦门是全国的厦门，厦门应该作为全国人民的窗口，它只要有条件有能力到这儿办窗口的，就让它办。我们也要外引内联相结合，也要在厦门集大成，要学习深圳，靠全国之力来推动厦门发展。我记得当时有几个浙江的办事处跟我联系，我也参加了他们办事处的一些开业活动。所以说这几十年来浙江和厦门沟通非常密切。厦门今后的作用仍然是很大的，特区还要“特”，特区还有它独特的作用。厦门经济特区建设 25 周年了，更成熟了，会发挥更加独到的作用，有更大的辐射力，浙江应该更充分地运用这些条件，进一步去沟通。至于说浙江省对厦门有一些什么样的影响作用，我觉得，作为长三角这么一个资源市场，是可以进一步联系的。厦门市，南边是珠三角，北边是长三角，福建省也

是泛珠三角的重要的组成省，福建同时和长三角也有很多密切的联系。厦门作为距离浙江最近的经济特区，厦门作为一个区域的经济中心，与浙江与长三角区域之间，在新时期怎么进一步的通过人流、物流，通过市场，在促进双方的经济互补、产业结构调整、增长方式转变、国内市场资源利用、互为平台等方面，应该起到更加积极有为的作用。

记者：

谢谢习总书记！

（厦门）王琰 整理

（编者注：本文为厦门市委宣传部和厦门电视台为纪念厦门经济特区建设 25 周年拍摄的专题片《跨越》中的一部分。采访时任浙江省委书记的习近平同志。该专题片于 2006 年 12 月 21 日-23 日在中央电视台《走遍中国》栏目播出。）

### 附录三

## “把厦门建设得 更美丽更富饶更繁荣” ——习近平同志在厦门考察纪实

九月的鹭岛，海碧天蓝，树绿花红，到处一片生机勃勃。

在我市上下认真贯彻落实胡锦涛总书记今年考察福建、厦门重要讲话精神，紧紧抓住厦门经济特区扩大到全市的历史机遇，加快推动岛内外一体化建设，全力推进科学发展新跨越的关键时刻，9月5日至8日，中共中央政治局常委、中央书记处书记、国家副主席，福建、厦门的老领导——习近平来到厦门考察调研。

饱含对厦门人民的深厚情意，寄予对厦门经济特区的殷切期望，短短几天的时间里，习近平在省委书记孙春兰、省长黄小晶，省委常委、市委书记于伟国，市长刘赐贵等省市领导的陪同下，进社区、访港口、看城建、察科研，并出席第二届世界投资论坛、第十四届投洽会。习近平一路走一路谈，回眸厦门走过的每个脚步，他了然而胸；喜看日新月异的发展面貌，他为之欣慰；谋划未来的宏伟蓝图，他语重心长。

**“不断地提高人民群众的幸福感，是党和政府应该做的事情，要长期做下去，永远做下去。”**

百姓冷暖记心头。6日上午，习近平来到高林居住区，走进金安社区居民林永春家中。这个我市最大的保障性住房小区，现有7000多名居民。

“我们原来住在鼓浪屿侨房，20多平方米，现在60多平方米，小区环境好，生活方便。房租政府补贴80%。我有医保，老伴可以领200元的基本养老金。我们很满意！”面对习近平的详细询问，林永春一五一十地算起生活账。

“祝你们生活越来越好，心宽体胖！”看到林永春生活舒心，习近平十分高兴。

习近平来到社区广场，正在晨练的居民围上前来，欢呼鼓掌，习近平微笑着和大家握手。来自青岛的李文玲，跟着儿子住进了这里的人才房，她特意挤到人群前，送上一幅剪纸作品。“感谢党和政府让我们有了这么甜蜜的晚年！我把自己剪的‘福’字送给您，祝您幸福！”

习近平连声感谢，愉快地接下这份礼物。习近平说，厦门的保障性住房，建设力度大，布局合理，环境优越，是真心实意地解决群众居住问题。看到大家安居乐业，我很高兴。我们一定不辜负大家的期望，推动国家繁荣发展，让大家过

上更幸福的生活。不断地提高人民群众的幸福感，是党和政府应该做的事情，要长期做下去，永远做下去。

**“福建、厦门要提升经济发展层次，  
一定要牢牢抓住人才这个第一要素。”**

矗立在集美大道旁的中科院城市环境研究所，是中科院和厦门市合作的项目，已建立起中科院城市环境与健康重点实验室、厦门市水环境安全与水质保障工程技术研究中心等，人员规模 760 人，目前已引进 20 多名海外人才。习近平饶有兴致地参观了实验室，了解科研项目，并与从海外引进的人才交流。

“国家正在实施引进海外人才的千人计划，你们可以大展宏图。”习近平勉励大家。他说，我们要大力培养和引进急需人才、高端人才，积极吸引掌握前沿技术的研发机构到福建、厦门落户，加快推进自主创新步伐，引导创新要素向企业集中、向产业聚集，推动科技成果向现实生产力转化。

**“福建、厦门要提升经济发展层次，一定要牢牢抓住人才这个第一要素。”**

**“厦门岛内外一体化可以进一步解决城乡  
二元结构的问题，促进厦门的大发展。”**

站在城环所的顶楼，厦门市实施统筹城乡发展、推进岛

内外一体化战略率先启动的集美新城的轮廓依稀可见。习近平听取了集美新城的规划建设汇报，随后还前往厦门规划展览馆参观考察，了解厦门推进岛内外一体化建设的总体规划建设，并考察了翔安隧道。

杏林大桥、集美大桥如长虹卧波，我国内地首条海底隧道翔安隧道穿海而过，岛内提升步伐加快，岛外新城建设如火如荼，未来规划蓝图激动人心、催人奋进。习近平一路走来，站得高远，看得细致，说得透彻，对厦门推进岛内外一体化建设的发展战略给予充分肯定。他说，厦门岛内外一体化可以进一步解决城乡二元结构的问题，促进厦门的大发展。2002 年我在厦门调研时就提出了要“提升本岛、跨岛发展”，要求坚持提升本岛与拓展海湾相结合、城市转型和经济转型相结合、工业化与城市化相结合、突显城市特色与保护生态环境相结合。厦门要抓住特区扩大到全市 1573 平方公里的机遇，乘势而上，把经济特区不但做优，而且做大做强，为周边地区和全省起到更大的辐射带动作用。厦门特区能够进一步崛起，不仅是为自己，而且对福建的发展、对海峡两岸的繁荣具有重要的地位和作用。

**“两岸刚刚签订了 ECFA 协议，  
更为你们做大事业提供了商机。”**

厦门国际邮轮中心暨厦金客运码头人头攒动，汽笛长鸣。习近平来到这里，了解两岸货物运输和人员往来情况，同台胞亲切交谈，关切地询问台胞们在大陆的工作学习和生活等情况。

“厦金航线航班很多，很方便！”看到习近平走上前和自己交谈，正准备登船去金门的台商李世伟满脸喜悦。他说，自己在大陆的事业发展很好，连妻子、女儿都来厦门了。“厦门市对台胞很照顾，现在约有 10 万台胞生活在厦门。这里语言相通、习俗相同、环境漂亮，和在台湾生活没什么不同。”

习近平赞许地点头。“两岸刚刚签订了 ECFA 协议，更为你们做大事业提供了商机。”习近平祝愿他生意兴隆。

习近平希望各地政府积极主动提供服务，为台胞们创造更好环境。他说，福建与台湾一水之隔，要加快形成厦门湾、闽江口、湄洲湾、东山湾等产业集中对接区，努力建设两岸人民交流合作先行先试区域，打造闽台文化交流重要基地和直接往来综合枢纽，推动两岸交流合作向更广范围、更大规模、更高层次发展。

一艘客轮缓缓起航，船上的台湾同胞纷纷热情挥手，向习近平致意。“希望你们常来常往。”习近平向他们挥手告别。厦金海峡潮水涌动，见证了这一洋溢着浓浓骨肉亲情的时

刻。

**“要共同努力，把厦门建设得更加美丽、  
更加富饶、更加繁荣。”**

“福建是我的第二故乡。”习近平始终惦记着当年同他一起为厦门经济特区建设贡献力量的同事，牵挂着厦门经济特区未来发展。

5 日晚，习近平与在厦副省级老领导及当年和他同一个班子的市级老领导座谈。习近平动情地说，能够与老领导、老同事见面，回忆往事，感到亲切、感到愉快。

厦门改革开放 30 年，在走出一条中国特色社会主义道路、特别是发展社会主义市场经济方面，发挥了排头兵的作用。作为建设者，我们能够身在其中、身临其境，参与过、战斗过，感到十分自豪。希望在座的各位老领导、老同志好好地回顾总结，继续献计献策，把厦门特区发展得更好。

对厦门未来的发展，他殷切寄语。他指出，厦门经济特区成立 30 年，已经取得了辉煌的成就，综合实力和竞争力显著增强，城市面貌发生翻天覆地的变化。实践证明，经济特区为推动改革开放、发展社会主义市场经济起到了窗口示范作用，为走出一条中国特色社会主义道路作出了重大贡献。他强调，厦门经济特区要认真学习贯彻胡锦涛总书记在

深圳经济特区成立三十周年庆祝大会上的重要讲话精神，坚持改革开放，努力当好推动科学发展、促进社会和谐的头兵，在改革开放和社会主义现代化建设中取得新进展、实现新突破、迈上新台阶。

“我们还有更高远的目标，要共同努力，把厦门建设得更加美丽、更加富饶、更加繁荣。”习近平饱含深情、期望殷切的话语，是亲切的关怀、巨大的鼓舞，更是有力的鞭策、强大的动力，必将激发广大厦门干部群众以更加开阔的视野、更加昂扬的斗志、更加扎实的作风，加快推进科学发展新跨越。

中央组织部常务副部长沈跃跃、中央政策研究室常务副主任何毅亭、中央台办主任王毅、中央党校常务副校长李景田、国家发展改革委副主任穆虹，省领导梁绮萍、于广洲、刘德章、陈文清、朱生岭、张昌平、袁荣祥、唐国忠、杨岳、陈桦、徐谦、王美香、叶双瑜、李川、苏增添、张志南、洪捷序、陈芸、叶家松，市领导陈修茂、陈炳发、黄杰成、丁国炎、徐模、杜明聪、潘世建、叶重耕、林国耀等参加座谈会或陪同调研。（杨家慧）

（载于《厦门日报》2010年9月9日）